

профиль

#44(977)

28.11.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

DER SPIEGEL



Европа
признала
заслуги
Кремля:
ему удастся
промывать
МОЗГИ
не ТОЛЬКО
СВОИМ
гражданам

ЗОМБОЯЩИК НА ЭКСПОРТ

16+

ISSN 1726-0639

16044



9 771726 063006

РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу podpiska@idr.ru или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

Стоимость подписки*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

* на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте www.idr.ru

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

| Извещение | Форма № ПД-4 | | | | | | | | |
|---------------------|--|----------------------|-------|----------------------|-------|--|--|--|--|
| | ООО «ИДР-Формат» <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 <small>(ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</small> в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 Ф.И.О., адрес платяльщика _____ | | | | | | | | |
| Кассир | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись платяльщика _____ | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | |
| Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Квитанция Кассир | ООО «ИДР-Формат» <small>(наименование получателя платежа)</small> 7 7 0 9 8 1 3 3 5 1 4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 <small>(ИНН получателя платежа) (номер счета получателя платежа)</small> в АО «АЛЬФА-БАНК» БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 <small>(наименование банка получателя платежа)</small> Номер кор./сч. банка получателя платежа 3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3 _____ <small>(наименование платежа) (номер лицевого счета (код) платяльщика)</small> Ф.И.О., адрес платяльщика _____ | | | | | | | | |
| | <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> Подпись платяльщика _____ | Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | |
| Вид платежа | Дата | Наименование платежа | Сумма | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

события

6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

скандал

8 Русская кривда

Игорь Казаков

В Москве вступились за отечественных пропагандистов

11 «Пропаганда Кремля искусна и требует серьезного отношения»

Депутат Европарламента Ойген Фройнд, участвовавший в разработке резолюции о противодействии российской пропаганде, рассказал, в чем именно парламентарии видят угрозу

финансы



14 Что будет с курсом рубля

Алексей Михайлов

У российской валюты сегодня миллион причин, чтобы упасть, и только одна – удержаться

мнение



19 Искусство лазить по карманам

Сергей Шелин

Придумывание налоговых новаций превратилось в поиск способов изымать все больше денег у людей, которые все меньше доверяют государству

20 Слухи

Почему омонцовцы жалуются главе МВД Владимиру Колокольцеву. Кого уволят из администрации президента. Почему экономист Андрей Белоусов расхотел работать в правительстве

22 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

подробности

юриспруденция

24 «У адвокатов копится огромная обида на суд»

Президент Федеральной палаты адвокатов Юрий Пилипенко о том, как живет, развивается и за что ратует современная российская адвокатура

брекзит der spiegel

28 Трамп всех рассорит

Мартин Хессе, Петер Мюллер, Кристоф Паули, Кристиан Райерманн

Победа миллиардера на выборах еще больше осложняет переговоры о выходе Великобритании из ЕС. Лондон и Брюссель берут курс на жесткий разрыв

первая леди der spiegel

30 Золушка из Словении

Кристоф Шойерманн

Победе Дональда Трампа больше всего порадовались в словенском захолустье – на родине его жены Мелании

мнение



32 Жертвы и палачи

Дмитрий Быков

Количество палачей и жертв в родословных у всех фигурантов российской истории примерно одинаково. Но построить на этом национальный консенсус невозможно

экспертиза

34 Бизнес-новости

недвижимость

36 Деньги – лучший подарок

Екатерина Сахарова

К Новому году девелоперы предлагают самые разные скидки и акции, чтобы сделать жилье в новостройках как можно привлекательнее

финансы

40 Новогодний ужин со скидкой

Елена Белова

Альфа-банк и «Перекресток» помогут клиентам тратить меньше

совместно с журналом

DER SPIEGEL

#44 / 28.11.2016

ит-обзор

42 Банк в кармане

Андрей Виноградов

«Профиль» публикует обзор полезных мобильных приложений, чтобы разобраться, удобно ли управлять личными и корпоративными финансами с помощью смартфона

калейдоскоп

издательский бизнес



46 Книга за миллион долларов

Аркадий Кузнецов

Далеко не все литературные премии помогают писателям и издателям увеличивать тиражи, а магазинам – продажи

спорт der spiegel

52 «Футбол – одна большая школа жизни»

Генеральный секретарь Международной федерации футбола Фатма Самура рассказала «Шпигелю» о своих планах по реформированию ФИФА

автомобили

56 Драйв в стиле «премиум»

Георгий Костиков

Как ведет себя Jaguar XF в условиях российской зимы – тест-драйв «Профиля»

60 Афиша

история

62 Монеты из пушек

Алексей Волынец

Во время Семилетней войны Россия, испытывавшая нужду в деньгах, пошла на экзотический шаг: было решено «испередать излишние пушки в деньги»

Главный редактор **Светлана Лолаева**
Заместители главного редактора: **Галина Соловьева**,
Алексей Михайлов

Редактор отдела внутренней и внешней политики
Алексей Баусин

Редактор отдела социальной политики/права

Александр Баринов

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

Денис Ермаков

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков**, **Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко**, **Глеб Иванов**,
Александра Кошкина, **Наталья Ушакова**, **Мария Разумова**,
Дмитрий Сидоров, **Аркадий Кузнецов**, **Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева**, **Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева**, **Ирина Гулюкина**,

Ксения Воротовова

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко**, **Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потупкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,
Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется:

в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Лобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: 109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.

Тел.: (495) 745-84-01 Сайт: www.profile.ru; e-mail: profil@idr.ru.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18, distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере, принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 40 «Новогодний ужин со скидкой» публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат». 143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685. www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 44 (977), 28 ноября 2016 года.

Номер подписан в печать 25 ноября 2016 года.

На обложке фото Shutterstock

Лучший корпоративный банк

по версии
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

Банк Авангард в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

Овердрафт от 11%*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Зарплатный кредит 11%*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



Как открыть расчетный счет

1

Заполнить заявление online

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в Банк с оригиналами документов



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

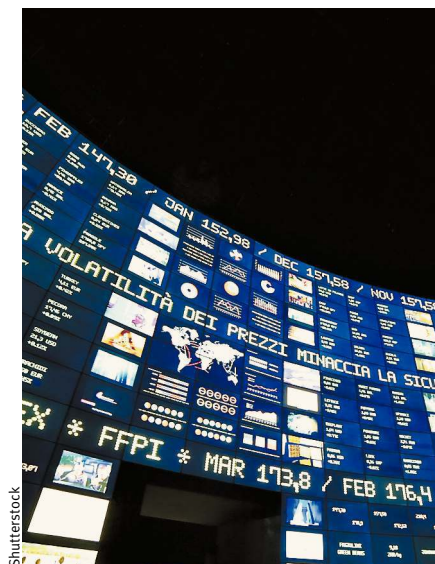
www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов

Трамп возвращает рынкам аппетит к риску

Индекс доллара на неделю замер на рекордно высоких уровнях. А рынки США «закусили удила» – все три главных фондовых индекса бьют исторические рекорды. Спрос на защитные активы упал – золото на минимумах, а 10-летние гособлигации страны – на двухлетних максимумах (т.е. распродают). Рост американских фондовых площадок оказался заразителен – на прошлой неделе к росту перешли рынки акций всего мира. Откуда деньги? С рынков облигаций – фиксируются

достаточно сильные скачки их доходностей. Эта модель поведения эпидемией прошла по миру, но внутри стран и экономических зон. Она пока не привела к межстрановым перетокам капиталов и изменению соотношений валют. Даже российский индекс ММВБ превзошел свои исторические рекорды, перейдя планку в 2100 на фоне роста доходности гособлигаций. Весь мир получил от Дональда Трампа заряд оптимизма и энтузиазма – кто бы мог такого ожидать?



Как сэкономить на пенсионерах



Пенсионная реформа, предлагаемая ЦБР и Минфином (подробно о ней – см. «Работа на чужой карман» в «Профиле» № 42 от 14 ноября 2016 г.), забуксовала – отрицательный отзыв на нее представил в правительство Минтруд. Его претензии свелись к тому, что система квазидобровольная, а не добровольная, и невозможно гарантировать доходность инвестирования пенсионных накоплений. У Минтруда не вызвала возражений главная новация реформы – включение в страховую пенсию 6% от зарплаты, которые сегодня идут на накопительную. С другой стороны, реформу осторожно критикует рынок, причем именно за отказ от обязательности накоплений. Время для принятия решений у правитель-

ства есть минимум до весны будущего года. Глава Пенсионного фонда РФ Антон Дроздов подтвердил факт обсуждения в правительстве программы увеличения пенсионного возраста для граждан: предполагается с 2019 года повышать его для мужчин по 3 месяца в год до 65 лет и для женщин – по 6 месяцев в год до 60 лет. Плюс увеличение спецстажа для досрочного выхода на пенсию бюджетников и возраста для выплат социальной пенсии. Это позволит федеральному бюджету сэкономить на пенсиях с 2030 года 638 млрд руб., трансфер Пенсионному фонду из бюджета уменьшится с нынешних 2,6% ВВП до 1,4%. Но вот почему надо экономить именно на пенсионерах?

На прошлой неделе был еще один скандал вокруг пенсий. СМИ обратили внимание на то, что в проекте федерального бюджета на будущий год заложено снижение прожиточного минимума пенсионера с нынешних 8803 руб. до 8540, несмотря на прогнозируемую инфляцию 2016 г. 5,8%. И сделали логичный вывод о том, что для пенсионеров, имеющих пенсию ниже этой планки (например, из-за малого трудового стажа), будет снижена и социальная доплата из федерального бюджета. Для «старых» пенсионеров ничего не изменится, а для «новых», которые выйдут на пенсию с 1 января 2017 года, она окажется ниже. Спустя 2,5 недели ПФР со всей страстью заявил: «Эта информация полностью не соответствует действительности и вводит в заблуждение миллионы неработающих пенсионеров – получателей социальной доплаты к пенсии». Расходы ПФР на выплату федеральной социальной доплаты (ФСД) к пенсии до прожиточного минимума пенсионера составят 110,6 млрд руб. по сравнению с 104 млрд руб. в 2016 году. Но очевидно, что этим опровержением ПФР ничего не опроверг и в будущем году «новым» пенсионерам ПФР будет доплачивать на 263 руб. меньше, чем «старым». В стране как будто появился новый вид спорта специально для правительственных чиновников: кто больше «сэкономит» на пенсионерах, нынешних и будущих, кто «техничнее» отнимет у них пенсию.

«Роснефть» пугает рынок

Совет директоров государственной «Роснефти» утвердил программу выпуска биржевых облигаций на сумму 1,071 трлн руб. Это произошло перед ожидаемым самовыкупом компанией своих акций, почему-то называемым в правительстве «приватизацией». Свободных денег у госкомпании на такой выкуп (свыше 0,7 трлн руб.) недостаточно после приобретения «Башнефти» и доли в индийской Essar Oil. А компания под санкциями и занять на Западе не может, только внутри страны. Аналитики немедленно вспомнили аналогичный заем в 625 млрд руб. (из программы в 800 млрд руб.), произведенный «Роснефтью» в декабре 2014-го. Считается, что эти деньги обрушились на рынок и стали одной из причин резкого падения рубля тогда («Роснефть» это отрицала, впрочем, не слишком убедительно). И с некоторым испугом ждут аналогичного эффекта в этом году. Основания для такого испуга есть. Продажа 19,5% акций «Роснефти» должна состояться до 5 декабря, а расчеты – до 15 декабря. Рынок с удовольствием купит бонды компании (если, конечно, они будут на рыночных условиях), тут же заложит их в РЕПО в Банке России, получит «живые» деньги. Наивысшие доходности можно получить на падении рубля, если оно состоится, 10 дней для этого более чем достаточно.



«Роснефть»

Репетиторы могут легализоваться

Госдума 18 ноября приняла в третьем чтении закон о налоговых каникулах для самозанятых. Правда, распространяться он будет только на нянь, сиделок, репетиторов и уборщиц. Они могут встать на учет в налоговой инспекции и не платить никаких налогов со своих доходов в 2017–2018 годах. Хотя кто-то в стране получит снижение налогов! Кроме того, закон увеличил верхнюю планку для применения упрощенной системы налогообложения до 150 млн руб. в год.



Shutterstock

Квартирный вопрос опять все портит

Налог на недвижимость будет увеличиваться каждый год в течение 5 лет. Возобновились разговоры о возврате прогрессивной шкалы подоходного налога с 2019 года. Суть тут не столько в прогрессии (хотя это самая трудно-реализуемая часть реформы), сколько в том, чтобы поднять планку с 13% до 15% или даже 17% при освобождении от НДФЛ минимальной зарплаты (вариант – зарплаты в размере прожиточного минимума). Такой способ борьбы с бедностью за счет среднего класса. Других денег для этого правительство найти не может – ведь не прекращать же воровство на госзаказе и не сокращать же расходы на оборонку...

0,2%

за неделю с 15 по 21 ноября составила инфляция в России, сообщает Росстат. Это ускорение по сравнению с 0,1% в предыдущие недели. С начала ноября потребительские цены выросли на 0,4%.

1,2% вместо 0,4%

РОМИР на основе анализа потребительских покупок россиян зафиксировал в октябре 2016-го инфляцию втрое выше официальной, рассчитываемой Росстатом. Правда, в сентябре РОМИР зафиксировал сезонное снижение инфляции (-1,1% при 0,2% Росстата). В целом за 10 месяцев по РОМИРу цены выросли на 7,3% (Росстат – 4,5%).

На 5,9%

упали реальные располагаемые доходы населения в октябре 2016-го к октябрю 2015-го, сообщает Росстат. После падения в прошлом году на 6,8%. Всего за 2 года РРДН сократились на 12,3%.

36 200 и 90 167 700

составили средняя зарплата в месяц по стране в октябре 2016-го (Росстат) и зарплата главы государственного «Газпрома» Алексея Миллера в 2015 году (русский «Форбс»). Разница почти в 3 тысячи раз. Средний российский работяга за всю свою жизнь (40 лет) не смог бы заработать столько, сколько Миллер получает за неделю. Доход главы государственной «Роснефти» Игоря Сечина в 2015 году был «только» в 2,2 тысячи раз больше нынешней средней зарплаты по стране. Ценит народ нанятых им управленцев!



Русская кривда

В Москве вступились
за отечественных пропагандистов

Максим Блинов/РИА Новости

Принятая на минувшей неделе резолюция Европарламента о противодействии пропаганде вызвала чрезвычайно острую реакцию как российских политиков, так и представителей государственной информационной машины, работающей на зарубежную аудиторию.

В документе, который не имеет юридически обязывающего характера, отмечается, что «правительство России использует широкий набор инструментов, таких как мозговые центры и специальные фонды (такие как «Русский мир»), специальные органы власти («Россотрудничество»), вещающие на нескольких языках телестанции (RT), псевдоновостные агентства и мультимедийные службы («Спутник»), действующие поверх границ социальные и религиозные группы, по-скольку режим хочет представить себя как единственного защитника традиционных христианских ценностей».

Помимо этого, отмечают составители резолюции, используя соцсети с помощью интернет-троллей, Москва пытается бросить вызов демократическим ценностям, расколоть Европу. Кремль также занимается спонсированием политических партий и прочих организаций внутри Евросоюза, чтобы подорвать политическую сплоченность.

В общем и целом, отмечается в резолюции, как государства – члены ЕС, так и простые граждане испытывают все возрастающее давление дезинформации. Цель этих пропагандистских кампаний – уничтожить само понятие объективной информации. Под их воздействием местная аудитория теряет способность критически мыслить.

В общем, резюмируют европарламентарии, ситуация более чем тревожная.

Троянские кони

Не менее панически настроены и некоторые представители европейской исполнительной власти.

Глава MI5 Эндрю Паркер в интервью газете «Гардиан» (это первое публичное выступление руководителя британской спецслужбы за более чем столетнюю историю ее существования) упомянул «пропаганду» в одном синонимическом ряду со шпионажем

и кибератаками. Причем, как заметил Паркер, Россия использует эти инструменты в масштабах всего европейского континента.

А уходящий президент Болгарии Розен Плевнелиев в недавнем интервью телекомпании ВВС заявил, что «Путин не развязал в Европе полномасштабной войны... но он пытается поставить другие страны в подчиненное положение».

Плевнелиева 22 января будущего года сменил Румен Радев, победивший на прошедших в середине ноября выборах. Радева многие российские СМИ уже превозносят как человека, намеренного дружить с Россией. Как полагают эксперты, победу Радеву обеспечили умелая эксплуатация страха избирателей перед иммигрантами (один из его лозунгов звучал примерно так: не дадим превратить Болгарию в «гетто Европы для мигрантов») и разочарование простых людей политическим истеблишментом. И вряд ли



«Мы наблюдаем совершенно очевидную деградацию в политическом смысле этого слова представлений о демократии в западном обществе»

можно всерьез рассматривать российские пропагандистские ресурсы как решающий фактор успеха Радева.

Бьют тревогу и представители экспертного сообщества. В ноябре на сайте американского неправительственного аналитического центра «Атлантический совет» был размещен доклад под названием «Троянские кони Кремля». «Кремль использует этих «тройных коней» (речь идет о европейских политиках, экспертах и НКО, симпатизирующих Москве. – «Профиль») для дестабилизации политической жизни Европы так эффективно, что даже ограниченная мощь России может стать решающим фактором в области европейской и международной безопасности», – отмечается в документе.

Авторы доклада полагают, что в тех западноевропейских странах, где Кремль не может опереться на большое и концентрированное русскоговорящее меньшинство, «дестабилизационные тактики» фокусируются на выстраивании политических альянсов с идеологически близкими политическими группами и политиками и создании пророссийских организаций в гражданском обществе, что позволяет распространять российскую точку зрения.

При этом какие-либо связи, прежде всего финансовые, между местными европейскими политиками и российскими властями тщательно скрываются.

«... Когда якобы независимый политик призывает к более тесным отношениям с Россией, снятию санкций или же критикует ЕС и НАТО, то это легитимизирует кремлевское видение мировых процессов», – считают эксперты. В список «прокремлевских» политических партий они внесли британскую UKIP, французский «Национальный фронт», греческую СИРИЗА и даже «Шведских демократов». При этом, как отмечается в исследовании, «пророссийскость» некоторых членов Республиканской партии Франции объясняется тем, что они очень тесно связаны с представителями большого бизнеса, которые, в свою очередь, ведут дела в России, в энергетическом секторе и в пищевой промышленности, например.

Но так ли уж всеильна российская пропаганда?



Противники лидера французского Национального фронта полагают, что Марин Ле Пен любит Россию не просто так, а за деньги

Wikimedia Commons

По мнению некоторых западных экспертов, усилия Москвы по подрыву устоев начинают приносить результаты, «общеευропейская мечта» становится все менее привлекательной для европейцев. «Евроскептики» побеждают на выборах, вот и британцы проголосовали за выход из ЕС...

«Мы реального влияния на Европу оказать не можем, потому что, в отличие от США, мы слабы экономически. Тот же брекзит – это такая демонстрация, но реально отделить Великобританию от Европы невозможно. Фактически Великобритания будет в ЕС, но не будет подчиняться каким-то их нормам. И грядущий развал Евросоюза – это миф», – считает заведующий отделом социальных и политических исследований Института Европы РАН Владимир Швейцер.

Информационное преступление

«Европарламент отнюдь не главный институт в Евросоюзе», – отмечает Владимир Швейцер. Европарламентарии принимают много резолюций, но они имеют рекомендательный ха-

рактер. «Там сидят второстепенные депутаты, которые не устроились на работу в своих странах и поехали в Брюссель и Страсбург. Особого вреда от них нет, но нет и пользы», – говорит эксперт.

Тем не менее резолюция Европарламента, где угроза со стороны российской пропаганды рассматривается в одном ряду с угрозой пропаганды запрещенного в России ИГ, спровоцировала вал комментариев в Москве.

«Если такое решение принято, это говорит о том, что мы наблюдаем совершенно очевидную деградацию в политическом смысле этого слова представлений о демократии в западном обществе», – заявил Владимир Путин журналистам.

«Европарламентарии объявили гонения на СМИ и поставили под сомнение свободу слова», – приводит слова спикера нижней палаты парламента Вячеслава Володина думское управление по связям с общественностью и взаимодействию со СМИ.

«Не знаю, кому от этой резолюции должно быть страшнее – нам или жителям ЕС, чьи руководители вот так публично глумятся над свои-

ми же разрекламированными ценностями», – сказала в интервью ТАСС главный редактор телеканала Russia Today и агентства Sputnik Маргарита Симоньян.

А официальный представитель российского МИДа Мария Захарова назвала одобренную Европарламентом резолюцию «информационным преступлением». «Мы с сожалением констатируем, что в ЕС не прекращаются процессы по демонизации России, иначе как паранойей этот документ назвать невозможно», – сказала она журналистам.

В принципе, подобная бурная реакция отчасти объяснима. Если эффективность твоего продукта контрагенты оценивают столь высоко, то это значит, что недаром ты осваиваешь средства федерального бюджета.

Кроме того, сам факт принятия подобного документа был использован в Москве, для того чтобы еще раз указать (причем в самой жесткой форме) на недостатки и изъяны хваленной европейской демократии. А освещением этих изъянов и занимают большую часть времени основные российские пропагандистские каналы и сайты, вещающие за границу. ■

«Пропаганда Кремля искусна и требует серьезного отношения»

Депутат Европарламента от Австрии Ойген Фройнд, участвовавший в разработке резолюции о противодействии российской пропаганде, рассказал «Профилю», в чем именно парламентарии видят угрозу со стороны Москвы



SPÖ Presse und Kommunikation/Flickr

– Что имеется в виду под российской пропагандой? Как это работает?

– Это российские англоязычные телеканалы, информагентства, транслирующие в западное медиапространство кремлевскую повестку. Также Москва внедряется в европейские организации, будь то СМИ, общественные движения или политические партии, набирает себе сторонников и проводит нужную точку зрения уже от их имени. Парадокс, но режим, который подавляет прессу в своей стране, использует любой канал информации, чтобы заявить о себе за рубежом. Это грустно.

– На кого рассчитан этот информационный поток?

– Мы говорим о своей зоне ответственности – рядовых гражданах ЕС. На самом деле количественные параметры рассчитать непросто. Когда мы начали готовить резолюцию, я сам пытался навести справки, какова аудитория Russia Today и Sputnik, но ничего не получилось. Есть данные, сколько человек живут в зоне вещания Russia Today, – до 700 миллионов. Но я работал журналистом 40 лет и хорошо знаю, что потенциальная и реальная аудитории отличаются. Трудно предположить, что все эти люди смотрят пропагандистские программы в ежедневном режиме. Поэтому определить контуры российского влияния – это наш следующий шаг.

– Какие общественные силы, по вашему мнению, являются «агентами Москвы» в Европе?

– Самый яркий пример – это движение Марин Ле Пен во Франции, которое поддерживает Россию вплоть до требований отмены санкций и признания аннексии Крыма. Очевидно, что без связей с Москвой этой политической силы просто не существовало бы.

Это пример, о котором можно говорить с уверенностью. Что касается аналогичных правых движений в других странах, то тут все сложнее, потому что у нас нет фактов. Мы имеем дело с намеками, слухами, инсинуациями. Иногда мы видим, что те или иные силы выдвигают симпатичные Кремлю тезисы, но не можем установить их природу: они действуют так по убеждениям, за деньги или просто чтобы привлечь к себе внимание?

Могу ответить за свою страну, Австрию, где члены крайне правой Партии свободы поддерживают контакты, скажем так, с некоторыми российскими элементами. Точнее не сформулирую.

– Какие страны-члены ЕС наиболее подвержены влиянию Москвы?

– Очевидно, что это в первую очередь Восточная Европа. Люди живут прямо у границ России и сильнее чувствуют ее присутствие. Кроме того, на этих территориях живут многочисленные русские диаспоры, которые не только сами потребляют контент через ТВ и другие каналы информации из России, но и передают эти сведения местным жителям, тем самым дезинформируя их. Таким образом, в публичном поле восточноевропейских стран присутствует кремлевская повестка.

– Чего, по-вашему, добивается Россия? В резолюции говорится, что она пытается чуть ли не развалить Евросоюз...

– Эта цель просматривается, если вы послушаете те истории, которые рассказывают российские телеканалы. Во-первых, Москва хочет вбить клин между Евросоюзом и США, убеждая, что их интересы противоречат друг другу. Но есть и другой нарратив – о том, что в Евросоюзе много проблем: экономика, мигранты... Москва повторяет его, пытаясь заставить европейцев думать, что единая Европа – не то, что им нужно. А на самом деле это не нужно России, там не хотят видеть ЕС сильным и успешным образованием.

– Почему Европарламент видит в российских СМИ столь серьезную угрозу? Возможно, проблемы, о которых они говорят, реально есть в Европе, но замалчиваются?

– Здесь дело в методах, которые использует российская пропаганда. Она не заявляет прямо, чего хочет. Это уже не XX век, не времена Геббельса, не СССР 50–60-х годов. Это более искусный, утонченный подход, который на первый взгляд выглядит простым освещением событий. Но если при-

смотреть к нему, изучить в разрезе, то мы увидим, что на самом деле за этим стоит пропаганда. Поэтому да, она очень успешна и требует к себе самого серьезного отношения.

– В резолюции Россия также обвиняется в фальсификации истории. Вы могли бы привести какие-либо примеры?

– Эта тенденция прослеживается, в частности, в кремлевской политике по отношению к Украине. Можно встретить много историй в российских масс-медиа, которые хотят убедить аудиторию, что Восточная Украина, полуостров Крым на самом деле всегда были частью СССР, дореволюционной России. Да и в принципе Украина несколько веков не была самостоятельной страной.

Или взять фабрикации медийных сюжетов. Например, в январе этого года пропагандистские СМИ раздували историю 13-летней девочки российского происхождения Лизы, которая

«Москва хочет вбить клин между Евросоюзом и США, убеждая, что их интересы противоречат друг другу»

якобы была похищена и изнасилована в Германии. Даже министр иностранных дел Лавров комментировал эти новости. Через какое-то время выяснилось, что все это вымысел от начала до конца. Но картина небезопасной Германии уже нарисована, можно связать ее с миграционными проблемами, подать зрителям заранее заготовленные выводы...

– Другая часть резолюции посвящена пропаганде «Исламского государства» (запрещено в РФ. – «Профиль»). Фактическое приравнение России к ИГ – это политический жест?

– Замечу, что перед принятием резолюции между депутатами Европарламента были долгие дебаты. Потом на пресс-конференции нас спрашивали, как расценить тот факт, что проголосовавших «против» и воздержавшихся в сумме оказалось больше, чем тех, кто голосовал «за» (179 – «против»,

208 – воздержались, 304 – «за». – «Профиль»). Я ответил, что так устроена система, мы сравниваем лишь тех, кто «за» и «против». Это как в США, где по абсолютному числу голосов победила Хиллари Клинтон, а по голосам выборщиков – Трамп. Кому-то это может не нравиться, но это так работает. Говорю это к тому, что полного единодушия, когда депутаты согласны с каждой буквой итогового текста, нет. Сам я почти полностью согласен со всем, что касается России, но считаю неверным объединение в одном документе кейсов России и ИГ. На мой взгляд, смешивая деятельность государства и террористической организации, мы тем самым поднимаем ИГ до статуса государственного образования. Во всяком случае, создаем такое впечатление. Но политика Евросоюза и всего Запада состоит в обратном: ИГ – это не государство.

Я бы хотел, чтобы резолюция была обращена к целой группе стран, которые используют пропаганду. Россия тут не единственная. Если рассматривать события последних месяцев, можно говорить об использовании схожих инструментов Турцией. С помощью государственного контроля над масс-медиа Анкара транслирует свои сообщения в европейских столицах – Берлине, Вене, Париже. Вообще, искажение фактов, дискредитация прессы – это глобальная проблема, и даже в ходе президентской кампании в США мы видели, насколько эффективной может быть дезинформация в СМИ. Так или иначе, наша задача выработать общую политику по отношению к странам, которые используют медиа, чтобы исказить действительность и распространять ложь. И выделить противодействие организациям типа ИГ или «Аль-Каиды» в отдельный политический дискурс с отдельными документами.

– Резолюция Европарламента не имеет обязательной силы...

– Это рекомендательный документ, который нацелен на привлечение внимания к проблеме, дополнительных ресурсов на работу с ней. Впереди много задач, о которых я говорил выше. Но все начинается с того, что мы называем вещи своими именами. И сейчас важно, чтобы жители стран, которые находятся в зоне российского влияния, осознали, что зачастую информация, которую они потребляют, – это пропаганда. ■

Беседавал Иван Дмитриенко

профиль

iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер
On-line подписка | Архив номеров



Что будет с курсом рубля

У российской валюты сегодня миллион причин, чтобы упасть, и только одна – удержаться

Текст: Алексей Михайлов

Новогодний праздник рубля

Каждую зиму россияне (и, конечно, банки с бизнесом) ждут девальвации. Если посмотреть на график рубля, то видно, что последние 3 года (2013–2015) пики его падения каждый раз приходились на декабрь–начало февраля. После этого он до лета укреплялся, а затем опять начинал нервничать. Почему в этом году должно быть по-другому?

Всегда одной из ключевых причин падения рубля была самораскручивающаяся спираль ожиданий. Все ждут, что рубль упадет, и начинают скупать валюту, повышенный спрос на валюту ведет к падению рубля, что подтверждает и усиливает ожидания и увеличивает скупку валюты, и т. д. по кругу.

Противопоставить такому развитию событий Банку России нечего. Инструментов при плавающем курсе рубля нет. Можно только пытаться не допустить начала раскручивания этой спирали. Но как же тогда ослаблять рубль, если в этом есть необходимость?

Эльвира Набиуллина пыталась в 2013–2014 годах противодействовать ускоренному падению рубля путем продажи на бирже валютных резервов. Но это только распаяло спекулянтов – раз ЦБР продает валюту, значит, рубль действительно слаб, следовательно, надо скупать валюту во все больших размерах. Потеряв треть валютных резервов, ЦБР понял бесперспективность такой политики

и перестал продавать свои валютные резервы, что привело только к резкому усилению волатильности – размаху колебаний курса.

Потом Банк России придумал более тонкий инструмент. Он стал предлагать валюту банкам в кредит вне биржевых торгов (сделки РЕПО). Это был очень хитрый ход. Фактически ЦБР, «подсаживая» банки на валютные кредиты, создавал банковское лобби укреплению рубля. Тем, кто взял такой кредит, становится крайне невыгодно падение нашей валюты (вспомните акции валютных ипотечников – тут то же самое). И поначалу некоторые банки «клюнули» на это, зарабатывая не на падении, а на росте рубля. Это несколько смягчило ситуацию, создало разнонаправленные намерения у рыночных субъектов, но не сняло ее. Одни банки решились сыграть с Центробанком в его игру, а другие каждый раз с нетерпением ждут периода падения рубля, чтобы заработать именно на нем. Кроме того, в эту игру не сыграешь с клиентами банков: если они хотят валюты, то ЦБР не может дать им ее напрямую.

В общем, механизма безопасного ослабления рубля ЦБР так и не придумал, и вопрос «подвис в воздухе» без решения до следующего раунда возникновения проблемы.

Почему это происходит каждую осень-зиму? Помимо уже сложившихся ожиданий есть две объективные причины для этого, которые и запустили этот годовой цикл падения рубля. Пик платежей по внешнему



Антон Беллицкий/ТАСС

долгу российских компаний и банков (обычно декабрь) и волны падения цен на нефть (осень или зима до февраля).

Долги наши тяжкие

В 2014–2015 годах выплаты по внешнему долгу РФ (на 90% это коммерческий долг, банков и предприятий, но не государства) вели к сокращению его объема – с \$733 млрд на 1 июля 2014-го до \$519 млрд на 1 января 2016-го. Но в этом году сокращение долга прекратилось, он стабилизировался на одном уровне. На 1 октября 2016 года ЦБР оценивал его в \$516 млрд. Ежегодные выплаты более \$100 млрд уходят «в никуда», всего лишь на его обслуживание. Это около 9% годового ВВП страны. Экономика работает «на заграницу».

Пик платежей традиционно приходится на декабрь. В прошлом году



«цена» декабрьских выплат составляла \$23 млрд. В этом году она меньше, но зато добавился пик в марте, оба – выше \$15 млрд.

Именно на подготовке к валютным выплатам декабря увеличился спрос на валюту в ноябре, и рубль двинулся вниз. Но повышательное движение цен на нефть и налоговый период вызвали затем его обратный воляж.

ЦБР успокаивает публику и публикует свои оценки фактических платежей по внешнему долгу. Но почему-то только по нефинансовым организациям (без банков). Кроме того, ЦБ оценивает долю внутригруппового оборота по тридцатке крупнейших из них и вычитает его из своих оценок фактических платежей, считая, что тут большая вероятность пролонгирования и рефинансирования. Еще можно не учитывать выплаты процентов. Цифры получаются не столь значительные, как приведены на графике. Вот только фактически надо все это добавлять обратно. Совсем не очевидно, что компании не решат вывести деньги за рубеж путем именно выплат долгов «самим себе» (то самое внутригрупповое финансирование). Проценты и банки тоже надо учитывать. Хотя бы потому, что спрос населения на валюту идет именно через банки.

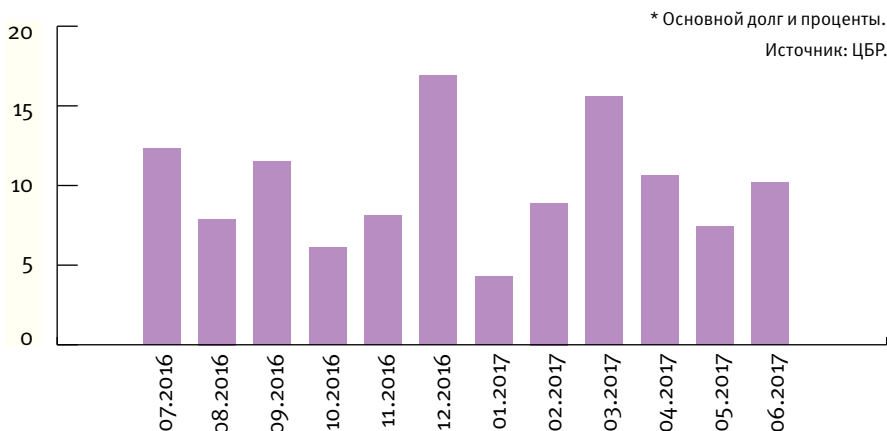
Короткий нефтяной цикл

В 2014 году нефтяной рынок вошел в своеобразный цикл – падает осенью и в начале года, потом подра-

Курс рубля к доллару



График платежей по внешнему долгу РФ* (\$ млрд)



тает и держится до середины лета. Уже два года этот цикл соблюдается. Основная версия, почему он возник, – особенности функционирования срочного рынка. Вне биржи ведущие мировые финансовые компании заключают форвардные сделки по хеджированию цены на нефть в основном с правительствами нефтедобывающих стран (например, известно о таких сделках с огромными объемами с правительством Мексики). И они стараются «вытягивать» цену нефти наверх, для того чтобы минимизировать свои убытки по такого рода сделкам, фиксинг как раз происходит где-то летом. А потом финансовые компании бросают рынок на произвол судьбы, и он «проваливается». Более того, чем цена на нефть глубже упадет, тем выгоднее финансистам, потому что к ее последующему поддержанию подключатся усилия стран-экспортеров нефти и самих нефтяных компаний. Возврат к старым значениям будет «стоять» спекулянтам дешевле.

В этом году финансовым компаниям очень помогли страны-экспортеры нефти, которые сильно поддержали нефть весной (перед совещанием в Дохе) и теперь снова «держат» рынок обещаниями достичь 30 ноября на заседании стран-членов ОПЕК в Вене соглашения о квотах на добычу нефти, которые могут сократить эту добычу на 1,2 млн барр./сутки (это всего 1–1,5% мирового спроса на нефть, но, с другой стороны, это снимает большую часть проблемы ежедневного избытка добычи нефти, наблюдающейся с 2014 года).

Нефть с мая 2016-го колеблется в диапазоне \$45–50/барр. С небольшими пробоями то вверх, то вниз, но

с возвратом в этот диапазон. Колебания связаны в основном с новостями о переговорах в ОПЕК и странах-экспортерах, не входящих в ОПЕК (включая Россию). Достижение соглашения в рамках ОПЕК 30 ноября уже заложено в цены на нефть, хотя оно еще не стало фактом. Если вдруг соглашение не будет достигнуто или оно будет неполным или неясным (что весьма вероятно), то нефтяные цены могут сильно упасть. Впрочем, они могут упасть в любом случае.

Весной 2016-го после фиаско переговоров в Дохе цены не упали. Именно финансовые компании вынуждены были их удерживать в преддверии экспирации своих форвардов. Но сейчас ситуация совсем другая: финкомпа-

1,1
трлн руб.

**или 2/3 дефицита
федерального
бюджета России
составили
за 9 месяцев
2016 года убытки
от укрепления
курса рубля,
так называемая
«курсовая
разница»**

нии «держат» рынок не будут, наоборот, они заинтересованы дать ему упасть поглубже, чтобы заработать на падении, а потом и на «вытягивании» его к лету следующего года.

Декабрь и вся зима обещают быть очень волатильными по ценам на нефть.

**Бюджет, в котором
«денег нет»**

За 9 месяцев 2016 года дефицит федерального бюджета России составил 1,6 трлн руб. При этом 2/3 его (1,1 трлн руб.) – убытки бюджета от укрепления курса рубля, так называемая «курсовая разница». Откуда взялись убытки бюджета? Средства бюджетных Резервного фонда и Фонда национального благосостояния учитываются в иностранных валютах. И при укреплении рубля бюджет теряет при их пересчете в рубли.

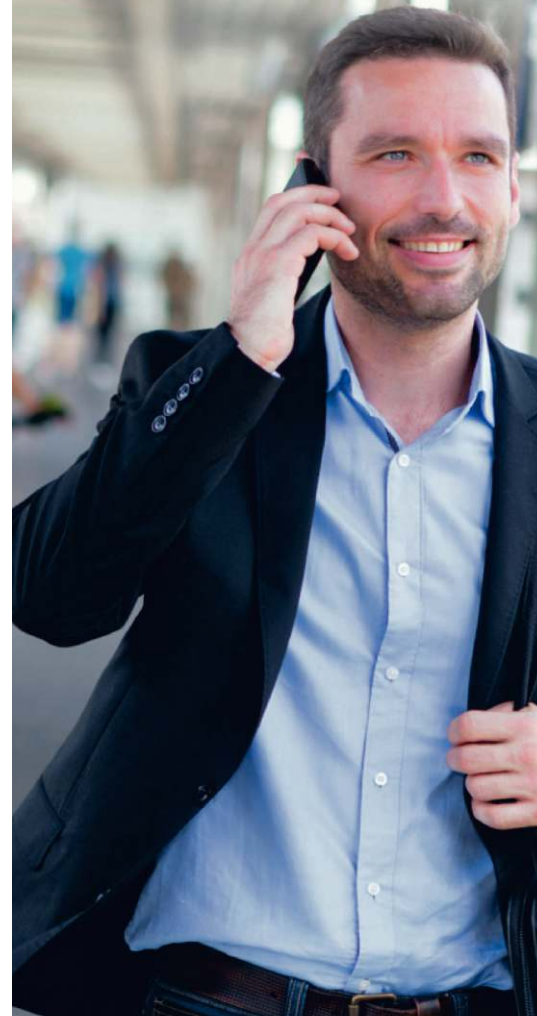
1,1 трлн руб. – сколько всего мог бы бюджет сделать на эти деньги! Это почти 10% его расходов за 9 месяцев. Нищенская компенсация пенсионерам в январе 2017-го «стоит» бюджету всего 0,2 трлн руб. Если бы не укрепление рубля, можно было бы без проблем провести нормальную индексацию пенсий.

В 2015 году рубль упал, и это позволило Минфину профинансировать 91% дефицита бюджета одной только курсовой разницей. А в текущем году курс рубля для Минфина – сплошное разочарование. Пробег рубля в июле 2016-го (вслед за ценами на нефть) с 63 до 67 принес бюджету за месяц 221 млрд руб. курсовых разниц. Отскок рубля в августе «съел» эту прибыль.

Не суть важно, что это не реальные доходы, а бумажные. Они реально позволяют бюджету экономить на госдолге: займов можно делать меньше, а когда их мало на рынке, они и стоять будут бюджету дешевле (ниже процент по ОФЗ).

Чтобы только компенсировать бюджету накопленные потери по курсовой разнице, нашей валюте надо «пробежать» 5 раз по 4 рубля (как в июле), т.е. вернуться на значения начала года – около 85 руб./долл.

Минфин, безусловно, самый заинтересованный на рынке игрок на понижение курса рубля, потому что он главный держатель иностранной валюты в стране, которая при девальвации рубля только дорожает.

**5 МИНУТ**Займет у Вас резервирование
счета онлайн**0 РУБЛЕЙ**

Комиссия за открытие счета

**ПЕРСОНАЛЬНЫЙ
МЕНЕДЖЕР**Поможет подготовить
комплект документов

Эмоции и разум Банка России

За 10 месяцев 2016 года счет текущих операций платежного баланса России (СТО) сократился в 3,7 раза, с \$58,4 млрд до \$16,0 млрд. Это, грубо говоря, saldo прихода и ухода валюты из страны. Почти вся величина этого сокращения пришлась на баланс товаров: экспорт продолжал сокращаться, а вот импорт прекратил падение и в III квартале 2016-го начал даже расти. Падение экспорта – чисто ценовой фактор (цены на нефть), но рост импорта происходит именно в физическом объеме (в количестве товаров), и это прямое следствие укрепления рубля в 2016 году.

Валютная ситуация страны становится неустойчивой. И Банк России в этом крайне не заинтересован. Еще немного развития этого тренда, и счет текущих операций станет отрицательным, Россия войдет в число «неудачников» с двойным дефицитом (бюджета и СТО). Очень не хочется Банку России попадать в такую ситуацию, потому что тогда надо будет или растрачивать валютные резервы, или срочно «ронять» рубль.

Больше всего ЦБР пугает сам процесс. Не сомневаюсь, что он хотел бы сейчас переместиться в ситуацию, где за доллар дают 85 рублей. Но с этим плавающим курсом... Стоит только рублю начать падение, и не знаешь, где снова удастся его «поймать» – на 85 или на 120 за доллар.

Вот, спрашивается, зачем ЦБР допустил укрепление рубля в 2016 году? Это была «подлянка» не только «враждебным» валютным спекулянтам и гражданам с валютными вкладами, но и «дружественному» бюджету. А главное, Банк подпилит сук, на котором сидел сам, – положительный СТО. Явно руководители Банка России не ожидали такой резкой реакции импорта на динамику курса, когда все «нажитое непосильным трудом» идет прахом буквально за год – и Резервный фонд бюджета, и СТО...

Намного разумнее было бы Банку России начать скупать валюту и увеличивать свой валютный резерв, поддерживая рубль на уровне 80–85 за доллар. Всем было бы хорошо – и реальному сектору, и экономическому росту, и бюджету, и спекулянтам, и самому ЦБР. Но «детское» желание наказать спекулянтов за плохое поведение в очередной раз подвело наш ЦБР. Эмоции явно взяли верх над разумом.

В результате мы пришли в очередной тупик, выход из которого – только в новом витке падения курса рубля. Но если и после этого уже 4-й раз подряд ЦБР наступит на те же грабли и допустит укрепление рубля в 2017-м, тогда останется только признать, что нынешнее руководство Банка России безнадежно необучаемо.

Импортозамещение закончилось

Итак, импорт впервые с 2013 года начал расти. В III квартале 2016 года он превзошел показатель прошлого года: \$52,1 млрд против \$49,8 млрд, рост на 4,6% (данные ЦБР). Политика импортозамещения в России закончилась. А ведь это один из столпов посткризисной политики нашего правительства, о которой постоянно говорят наши экономические власти (подробнее об этом можно прочитать в «Профиле» № 41 от 7 ноября 2016 года в статье «Не растут у нас бананы»).

Этот почти эпохальный разворот от импортозамещения к импортовозвращению прошел незамеченным и не оцененным нашей экономической прессой. Между тем это одна из причин того, что наша экономика продолжает свое падение и никак не может его даже приостановить. Импорт снова стал дешевле отечественного производства и начал его вытеснять. Это удар по нашему ВВП. Для преодоления спада и перехода к росту очевидно нужен существенно более слабый рубль, чем сейчас.

«Баба Яга против»

Множество макроэкономических, финансовых и прочих причин указывает на то, что рубль явно переукреплен, что он должен упасть. Рано или поздно они сработают, и рубль упадет. Это неизбежно, как закон всемирного тяготения. Упадёт ли он уже в декабре? Конечно, это было бы весьма разумно со стороны наших экономических властей – отступить на позицию хотя бы в район 75 руб./долл., лучше на 85 руб./долл. И остаться на этой позиции на весь 2017 год (или слегка опускать рубль в меру инфляции). Но наши экономические власти всегда отличались упрямством, достойным лучшего применения. У Банка России все подчинено одной-единственной цели – достичь 4% инфляции к концу следующего года. Не важно, насколько



РИА «Новости»

Глава Центробанка Эльвира Набиуллина своей политикой укрепления нацвалюты вредит министру финансов Антону Силуанову. В прошлом году 91% дефицита бюджета благодаря падению рубля был профинансирован одной только курсовой разницей

ко упадет ВВП или реальные доходы населения. Любые действия, которые могут привести к затруднению в достижении этой цели, недопустимы. В том числе и падение рубля, которое потенциально несет в себе возможность хотя бы небольшого и временно всплеска инфляции.

А поэтому – сверхвысокие процентные ставки, вынуждающие банки возвращать некогда взятые в Центробанке кредиты обратно. Экономика сжимается, одновременно возвращая и внешние кредиты (в валюте), и внутренние (в рублях). Она не в состоянии получить такие доходности, которых требует ЦБР столь высоким процентом. Банковская деятельность теряет смысл, банки тупо избавляются от слишком дорогих долгов. Так, только за 9 месяцев этого года кредитные организации сократили свою задолженность перед ЦБ почти вдвое, или на 3 трлн руб. Это деньги, которые могли бы работать на экономику и доходы людей, но они просто выведены из обращения. Объемы кредитования у банков падают, их активы – тоже.

Политика высокой процентной ставки работает не для пресечения краткосрочных валютных спекуляций, а для создания искусственной ситуации избытка рублей и возврата их в ЦБ.

В первую очередь банки вернули ЦБР валютные кредиты (в рамках валютного РЕПО). Задолженность по ним сократилась с \$24,9 млрд на 1 января до \$8,1 млрд на 23 ноября 2016 года. Процент по этим кредитам со стороны Банка России очевидно завышен: больше 2,5% годовых, в то время как населению по валютным депозитам банки платят сейчас меньше 1%.

Тут ЦБР опять оказался в ситуации «плюнувшего против ветра» – размер

80
руб.

**и более может
стоять 1 доллар
уже в декабре,
если значимо,
хотя бы до \$30
за баррель,
снизится цена
нефти**

и решительность его лобби, которое выступало против девальвации, сократились втрое (пропорционально валютному долгу). Теперь в случае «бури и натиска» ЦБР будет противостоять им в одиночку. Банк, конечно, будет пытаться вывести весь избыток спроса на валюту вне биржи – путем снижения процентной ставки по валютному РЕПО и его расширению.

В принципе ЦБР при желании может стерилизовать декабрьский и мартовский всплеск платежей по внешнему долгу за счет внебиржевых операций и внебиржевых валютных интервенций. Увеличит задолженность по ним с нынешних \$8 млрд обратно к \$25 млрд. Конечно, все участники рынка и аналитики это увидят, но все же влияние на курс рубля этих операций будет ограниченным.

Но вот чего ЦБР не сможет стерилизовать, так это если вдруг поднимется новая волна падения цен на нефть. Тут Банку России останется только молча взирать на падение рубля, делая вид, что все под контролем, все так и было запланировано в рамках его «рискового» сценария с ценой на нефть \$25. Однако понятно, что при таком мизерном балансе СТО – это «тонкий лед». И если СТО уйдет в минус, это станет для ЦБР началом катастрофы, рубль неконтролируемо «провалится под лед». Все расчеты ЦБР для этого сценария пойдут прахом.

Если цена на нефть не упадет, ЦБР может удержать рубль в диапазоне 65–70 в декабре, марте и, вероятно, до осени 2017 года. Хотя более неразумную и недалновидную политику трудно придумать. Она обязательно кончится крахом рубля, но позже.

Упадет ли рубль в декабре? Если значимо упадет нефть (до хотя бы 30 долл./барр.) – почти наверняка и сильно. Уйдет за 80. Если политика ОПЕК окажется эффективной в поддержании цен «черного золота», то ЦБР, скорее всего, лишь немного ослабит рубль (70 «с хвостиком»).

Вообще, политика ЦБР изначально парадоксальна: наносить сверхвысокой ставкой процента вред российской экономике и бюджету в надежде, что после достижения 4% инфляции начнется наконец процветание. Методами «охлаждения» экономики не получить ее «разогрева». Более вероятно, что в случае достижения инфляции 4% роста мы так и не увидим, экономика впадет в длительную депрессию, выход из которой будет крайне затруднен. ■

Искусство лазить по карманам



Текст:
Сергей Шелин,
обозреватель
информационного агентства
«Росбалт»

Утекающие из руководящих кругов проекты налоговых перемен выглядят разнообразными по духу и целям. Но это обман зрения. Возьмем для иллюстрации акцизы, только что узаконенные на 2017 год. На первый взгляд вот где цветущая сложность. Уверенно вырастут ставки на бензин. Это экологично. По-настоящему круто – на табак. Весь мир борется с курением. Очень существенно – на вино. Не желаете пить водку, как все, – считайте это налогом на роскошь.

И только для крепких напитков акцизную ставку поднимают меньше чем на 5%, т.е. с поправкой на инфляцию даже слегка снижают. А еще недавно сразу два очень разных министерства – прорыночный МЭР и нескрываемо лоббистский Минпромторг – советовали круто уменьшить и водочный акциз, и минимальную цену поллитровки. В таком радикальном виде идея не прошла, но зато дала ключ к тайнам всей акцизной политики. Торговле бензином, сигаретами и вином пока не удается по-настоящему ускользнуть от казенного учета. Значит, можно выжимать деньги с легким сердцем. А водке – удастся. Отсюда и щадящий акцизный режим, нацеленный на повышение конкурентных шансов легальной водки в борьбе с нелегальной. Предположения, будто начальство возмечтало дешевым пойлом привлечь к себе народные сердца, выдают лишь романтизм нашей интеллигенции.

В той же логике – смелое увеличение имущественных налогов. Квартиру в кармане не унесешь, а практика возведения неподотчетного чиновникам жилья только еще набирает силу и руководящими умами пока не осмыслена.

Понятен и провал очередной попытки ввести прогрессивный подоходный налог. Хотя целая коалиция, от вице-преьера Голодец и до думских коммунистов, призвала порадовать бедных полным освобождением от НДФЛ и покарать богатых повышенными его ставками, шум было велено прекратить. Для показательного народолюбия таких масштабов общественная ситуация еще не созрела, а материальные убытки совершенно очевидны. Все, кто может, и так уводят сейчас доходы в тень, а если подоходный еще и увеличат, процесс грозит стать обвальным.

НДФЛ идет в бюджеты регионов и муниципальных образований. Теоретически это должно побуж-

дать граждан следить за тем, чтобы их деньги шли на благоустройство окружающей действительности. Но поскольку учить наши власти, какие местные проекты осуществлять, а какие – нет, дело не только безнадежное, но и физически рискованное, то рядовой человек не имеет никакого позитивного мотива платить НДФЛ.

Нет у среднего россиянина и мотива хлопотать, чтобы наниматель вносил за него пенсионные взносы. Ежегодные перетряски пенсионной системы, которые твердо обещано продолжать и впредь, убедили людей, что и в этой сфере полагаться на честное слово государства просто глупо. Недобор страховых взносов растет. Не верить нашей системе – нормально. Ненормально было бы ей верить.

Именно осознанием этой новой нормальности проникнута идея Минфина о налоговом маневре – раза в полтора снизить размер взносов в социальные фонды, а денежные потери покрыть резким увеличением НДС.

Если рассуждать отвлеченно, то эта процедура, именуемая «фискальной девальвацией», рекомендована международными финансово-экономическими учреждениями и обещает рост конкурентоспособности на внешних рынках. Если же остаться в нашей действительности, то борьба за внешние рынки – абстракция, а вот вытеснение все хуже собираемых страховых взносов налогом на добавленную стоимость, от которого предприятию трудно увернуться, – суровая конкретика и фискальный реализм. Конечно, у всякого реализма есть берега. Число мелких неформальных производств, укрывающихся от госрегистрации и, соответственно, от любого налогообложения, быстро растет. Ученые называют их «гаражной экономикой» и изучают как яркий феномен новейшей России. А ускоренный упадок всех сфер соцобеспечения, который последует за налоговым маневром, обещает стать еще одним ее феноменом.

Формирование же накопительных пенсий путем добровольных отчислений работников, прописанное в еще одном проекте Минфина и ЦБ, – сущая утопия. Кто сам отдаст свои деньги, заранее зная, что уж государство-то найдет способ их растратить?

Экономическая политика, как и любая другая, – искусство возможного. А что возможно для государства, которому подданные по доброй воле копейки не дадут? Просто лазить у них по карманам. Это тоже искусство, требующее воображения и хорошего администрирования. ■

□ Как говорят в кулуарах МВД, последний месяц Управление собственной безопасности ФСБ России ведет активную проверку на коррупционность полицейских среднего звена из органов МВД разных уровней. В МВД недоумевают: почему этим занимается УСБ ФСБ, а не то управление, которое отвечает за контроль над министерством? Некоторые источники в МВД связывают такую активность УСБ ФСБ России с тем, что ее куратором якобы стал **Евгений Зиничев**, бывший адъютант-телохранитель Владимира Путина. Недавно он был неожиданно переведен из врио губернатора Калининградской области в заместители директора ФСБ **Александра Бортникова**. И, по мнению этих источников, Зиничев работой против МВД может добиваться замены **Владимира Колокольцева**. Причем и сам Зиничев считается возможным сменщиком Бортникова на посту главы ФСБ.

□ Помощник президента России по экономике **Андрей Белоусов**, которого после ареста и отставки главы Минэкономразвития России **Алексея Улюкаева** считают одним из претендентов на ставший вакантным пост, как говорят в аппарате Белого дома, не хочет возвращаться в правительство. Отчасти потому, что его назначению активно сопротивляется финансово-экономический блок кабинета (см. «Профиль» №39 от 24.10.2016). Но главным образом из-за тяжелой ситуации в финансово-экономической сфере и нежелания нести ответственность за нее. Впрочем, как говорят источники уже в администрации президента, последний слух распускается сознательно, чтобы ухудшить отношение Владимира Путина к Белоусову. По словам тех же источников, Улюкаев в 2015 году пробовал попроситься в отставку, мотивировав это состоянием здоровья. Президент воспринял это крайне негативно, расценив это как желание «сбежать с корабля, подобно крысе», в трудный для страны момент. Не исключено, что именно после этого противники Улюкаева убедили президента, что к чиновнику следует внимательно присмотреться.



РИА «Новости»

Письмо-обращение от офицеров СОБР и ОМОН может быть использовано в аппаратной борьбе между Владимиром Колокольцевым и Виктором Золотовым

□ По слухам из МВД России, на имя министра внутренних дел **Владимира Колокольцева** поступило письмо-обращение от офицеров СОБР и ОМОН, подписанное несколькими сотнями человек. В нем излагаются претензии к руководству Национальной гвардии, в состав которой в этом году были переданы эти подразделения МВД, и просьба вернуть их в родное ведомство. По мнению авторов и подписантов письма, руководство Нацгвардии, не понимая специфики работы полицейских подразделений, каковыми являются отряды СОБР и ОМОН, назначает их начальниками представителей бывших внутренних войск, а то и просто людей, взятых в Нацгвардию из армейских сухопутных частей. Эти начальники увлечены чисто армейской подготовкой, видят в офицерах СОБР и ОМОН «пехоту», обращаются с ними грубо. В результате профессиональная подготовка СОБР и ОМОН резко снижена, оттуда уходят опытные кадры, не желающие служить в такой обстановке. Руководство Нацгвардии относится к этому равнодушно, на обращения не реагирует. Как считают источники «Профиля», это письмо будет использовано в аппаратной борьбе между Владимиром Колокольцевым и главой Национальной гвардии **Виктором Золотовым**. Тем более что после недавней трагической гибели влюбленных подростков в поселке Красные Струги Псковской области (по уверению прессы и блогеров, дети погибли из-за непрофессионализма и грубой работы бойцов Нацгвардии) деятельность СОБР находится в фокусе внимания СМИ.

□ Давно ожидаемая большая реорганизация АП может начаться чуть ли не со дня на день. Такие разговоры пошли на Старой площади в связи с тем, что глава администрации президента **Антон Вайно** пригласил к себе представителей профсоюзной организации АП и просил их подготовиться к реорганизации, которая, по его словам, должна завершиться в феврале 2017 года. Поскольку на трудоустройство увольняемых людей отводится три месяца, сотрудники АП решили, что время реорганизации пришло. По слухам, планируется урезание расходов на содержание администрации и, соответственно, сокращение ее штатов и числа самостоятельных управлений с нынешних 21 до 10–11 путем объединения существующих структур. Кроме того, готовится существенное уменьшение числа руководителей АП, которые имеют право прямого доклада президенту России, и прежде всего сокращение числа президентских помощников. Как уверяют, последнее – личное пожелание-указание Владимира Путина. Он же настаивает на омоложении кадров АП.



Реклама


ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?

ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+

В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ

от 15 000 рублей за 1м² в год

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м² различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

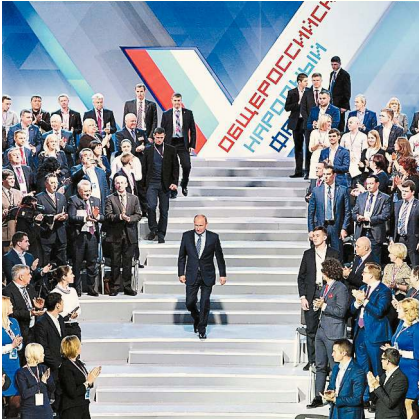
 **БИЗНЕС-ЦЕНТР
АНДРОНЬЕВСКИЙ**
WWW.ANDRONEVSKY.RU

БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17

+7 (495) 671-14-61

+7 (917) 510-53-82

ARENDA@ANDRONEVSKY.RU

Текст: **Денис Ермаков, Глеб Иванов**

Отбояриться от бояр

Владимир Путин выступил на ежегодном «Форуме действий» Общероссийского народного фронта. Президент похвалил активистов за «очень большую работу», в результате которой были «скорректированы различные программы и финансовые расходы государства разных уровней на 227 млрд рублей». По словам сопредседателя Центрального штаба ОНФ Александра Бречалова, за три года им удалось сэкономить для бюджета сотни миллиардов. «Благодаря общественному контролю со стороны наших активистов практически исчезли из госзакупок роскошные автомобили, чартерные перелеты и другие предметы роскоши», – доложил он Путину. Госдума и министерства на неделе публично отрекались от проведения новогодних корпоративов, которые так не нравились «фронтавикам». Президент и члены ОНФ обсудили работу нерадивых чиновников по самому широкому кругу вопросов – от выполнения майских указов, проблем развития внутреннего туризма и экологии до неверной оценки кадастровой стоимости земли и продаваемого госимущества и расселения аварийного жилья. «Президентский спецназ» продолжает помогать главному российскому чиновнику держать политическую дистанцию от подчиненных в части ответственности за их действия. Россияне все укрепляются во мнении, что не «царь», а именно «плохие бояре» виноваты в коррупции, падении экономики и продолжающемся снижении доходов граждан. Согласно данным ноябрьских опросов Левада-центра, работу президента РФ одобрили 86% респондентов (84% в октябре) – это рекорд 2016 года.

«Некоторые группы населения»

Росстат уже два года подряд фиксирует падение реальных доходов россиян, однако на неделе первый вице-премьер Игорь Шувалов решил успокоить российскую общественность, выбрав для этого площадку бизнес-форума в Сингапуре. Он сообщил, что «по некоторым группам населения реальные доходы

все-таки хоть немного, но растут». По каким именно, он не уточнил. Но под «секвестр» от ОНФ точно попадут не все «роскошные автомобили и чартерные перелеты». Так, государство продолжает щедро оплачивать тяжелый труд своих представителей в подконтрольных ему корпорациях.

«Зачем вы это сделали?»

На заседании Совета при президенте России по науке и образованию Путин трижды настойчиво и жестко задавал этот вопрос главе РАН Владимиру Фортову, требуя объяснений по поводу избрания в число академиков и членков ряда чиновников из Управделами президента, ФСБ, МВД, Минобороны, Минобрнауки и других ведомств. «Они такие крупные ученые, что без них Академия наук обойтись не может?» – недоумевал Путин. Фортов пояснил, что они «получили разрешения от своих руководителей» и соответствовали всем требованиям. Путин холодно процедил, что предоставит «им возможность заниматься наукой», потому что «их научная деятельность гораздо важнее, чем исполнение каких-то рутинных административных обязанностей в органах власти и управления». Он напомнил, что в конце прошлого года обратился с просьбой к своим коллегам и к президенту РАН «воздержаться от участия» чиновников и губернаторов от избрания в РАН, так как невозможно одновременно занимать две должности, требующие полной отдачи. Теперь ослушившихся ждет наказание. Управ-

ление его делами уже заявило, что «примет все необходимые кадровые решения в соответствии с поручением президента». Академики же фактически напомнили, что она хоть и не является, как те же чиновники, частью властной вертикали, но с определенного момента негласно подчинена ей, и даже не отдельным ее представителям, а «главному архитектору».



Крестный отец... продолжение



Патриарх Кирилл, которому 20 ноября исполнилось 70 лет, получил из рук президента орден «За заслуги перед Отечеством» I степени. Но главной новостью стало заявление Путина, сделанное им в фильме «Патриарх». По его словам, в 1952 году его, возможно, крестил отец нынешнего главы РПЦ – Михаил. В 1950-е тот служил в том самом Благовещенском соборе в Ленинграде, и других священников с таким именем «там в эти годы не было», передал Путин свой разговор с Кириллом. «А я ему говорю: Знаете что? Похоже, ваш отец меня крестил», – сказал ему президент.



От Калининграда до Курил

Россия разместила на Курильских островах Итуруп и Кунашир береговые ракетные комплексы «Бастион» и «Бал». В МИД РФ заявили, что сделано это на «плановой основе» для обеспечения национальной безопасности. «Безусловно, это не должно никак повлиять на стремительные тенденции, которые сейчас есть в наших двусторонних отношениях с Токио в плане очень тщательной подготовки предстоящего визита президента Путина в Японию», — заявил его пресс-секретарь Дмитрий Песков. 15–16 декабря российский лидер должен встретиться с премьером Сидзо Абэ. Помимо экономических вопросов, планировали обсудить проблему отсутствия

мирного договора из-за «спорных северных территорий». Япония в лице главы МИД Фумио Кисида заявила Москве протест. По словам Абэ, Токио «передал свое сожаление по дипломатическим каналам». Премьер, который еще 19 ноября в Лиме на саммите АТЭС беседовал с Путиным, обещая принять его как дорогого гостя, явно не ожидал от него такого «подарка». На неделе стало известно, что Москва развернула «Бастионы» и на западном направлении — в Калининградской области, где уже стоят ракетные комплексы «Искандер-М». В НАТО назвали это решение «проявлением агрессивности», которое в Москве считают контрмерами на расширение блока.

Пограничная война

Если раньше о поимке «диверсантов» на крымской границе рапортовала ФСБ, то 20 ноября СБУ сообщила, что на КПП на границе Крыма и Херсонской области были задержаны двое российских военнослужащих. На Украине на них были заведены уголовные дела о дезертирстве и государственной измене, после того как они перешли на службу РФ в 2014 году. Солдаты собирались встретиться с курьером (которого уже «вела» СБУ), чтобы выкупить свои утерянные документы о получении высшего образования в Харькове. Российская сторона утверждает, что это незаконная провокация — контрактников через подставных лиц «заманили» и «похитили».

Спустя два дня ФСБ задержала в Крыму бывшего военнослужащего штаба Черноморского флота капитана второго ранга запаса Леонида Пархоменко, которого подозревает в работе на Главное управление разведки Украины. Киев отрицает свою связь с Пархоменко.

Турция — не Европа

Европарламент принял резолюцию, призывающую приостановить переговоры о вступлении Турции в ЕС. Анкара, которая все больше «дрейфует в сторону авторитарного режима», обвиняют в политических репрессиях. После неудавшегося военного переворота более 110 тысяч человек было арестовано по подозрению в сотрудничестве с проповедником Фетхуллахом Гюленом, которого власти считают вдохновителем путча. Также в Турции обсуждается вопрос о введении смертной казни. Резолюция носит рекомендательный характер, но некоторые члены ЕС уже призывают к экономическим санкциям в отношении Анкары, 50% экспорта которой идет в Евросоюз. Президент Эрдоган в ответ пригрозил пустить в ЕС 3 миллиона беженцев из Турции.

Назарбаев против ребрендинга

В декларации, принятой по случаю 25-летия независимости Казахстана, депутаты предложили назвать столицу страны Астану в честь Нурсултана Назарбаева, отметив таким образом выдающийся вклад главы государства в развитие страны. По их мнению, это не будет проявлением «культы личности». Среди вариантов названия: Назарбаев, Нурсултан, Елбасы. Сам президент отметил, что ему «приятно» это предложение, но идею он не поддержал: «Куда ни приежаю — все знают Астану. Это бренд. Поэтому нет необходимости изменять его название».

Мэров почти не выбирают

Дума Калининградской области приняла закон об отмене прямых выборов мэра города Калининграда. Он был внесен врио руководителя региона Антоном Алихановым. Теперь глава города будет избираться из депутатов горсовета, а глава администрации — назначаться по результатам конкурса. В Воронеже «единороссы» в гордуме также планируют отменить прямые выборы мэра города, их инициативу поддерживает губернатор Алексей Гордеев. На данный момент из 82 региональных центров выборный порядок остается только в 10 городах: Абакан, Анадырь, Воронеж, Екатеринбург, Кемерово, Майкоп, Новосибирск, Томск, Хабаровск, Якутск.

«У адвокатов копится огромная обида на суд»

Как живет, развивается и за что ратует современная российская адвокатура накануне профессионального праздника – Дня юриста, рассказал в интервью «Профилю» президент Федеральной палаты адвокатов Юрий Пилипенко

– Вы уже почти два года занимаете пост президента Федеральной палаты адвокатов РФ. Чего удалось достичь за это время?

– Первые годы ФПА были периодом развития механизмов адвокатского самоуправления и выстраивания баланса отношений между регионами и центром. Теперь наступило время делать более твердые шаги в направлении консолидации адвокатуры, чтобы каждый из нас осознавал себя не нижегородским, московским или астраханским, а российским адвокатом – это очень достойный бренд.

С 1 сентября этого года действует принятый ФПА новый порядок сдачи квалификационного экзамена. Статус адвоката в нашей стране един, то есть адвокат из Татарстана, например, может практиковать в Москве, Калининграде, на Чукотке, в любом другом регионе. Но раньше экзамены в каждой палате проводились по-разному: где-то «бумажное» тестирование было, где-то компьютерное, а где-то только устные ответы на вопросы из установленного ФПА перечня. Теперь мы ввели обязательное компьютерное тестирование, изменили вопросы для устного собеседования, «заточив» их под адвокатскую практику, разрешили во время экзамена пользоваться кодексами. Поначалу нас упрекали в том, что мы якобы сделали экзамен слишком простым, а доступ в профессию – примитивным. Практика приема в адвокатуру после 1 сентября показала иное.

Например, в одном из регионов, где было 67 претендентов, 64 отказались сразу, а трое пришедших на экзамен его не сдали. В Московской об-

ласти, где экзамен по новым правилам принимали уже несколько раз, тестирование прошли не более 50% поступающих. Пока только на Сахалине «успеваемость» была стопроцентная – двое сдавали экзамен, и оба стали адвокатами.

Еще одно важное начинание – создание в 2015 году Комиссии ФПА по этике и стандартам (КЭС). До этого все вопросы применения Кодекса профессиональной этики были прерогативой региональных адвокатских палат. Сейчас у нас есть инструменты, для того чтобы устранить коллизии, которые возникли из-за разного толкования некоторых правил профессионального поведения, и предложить коллегам единые стандарты применения кодекса.

– ФПА недавно приняла правила поведения адвокатов в Сети. Зачем это понадобилось?

– Есть два важных аспекта, в которых мы рассматриваем поведение адвокатов в Сети. Первый связан с самой природой интернета: он порождает некоторую безответственность в поведении, и нам хотелось напомнить адвокатам, что они не должны забывать о своей принадлежности к профессии. И здесь мы переходим ко второму аспекту – вопросу о пределах дисциплинарной ответственности. Некоторые коллеги считали, что к ней адвокат может быть привлечен только за ненадлежащее поведение при выполнении профессиональных обязанностей. Другие полагают, что адвокат – всегда адвокат, а не просто человек и гражданин. Большинству руководителей адвокатского сообще-

ства импонирует вторая позиция: она более обоснованна с точки зрения законодательства, логики, истории.

В связи с разработкой правил этикета в Сети шума было много: мол, наденут на адвокатов «ярмо». Но вот уже скоро три месяца, а ни одного дисциплинарного дела не возбуждено. Потому что любая норма принимается с целью не столько покарать, сколько предупредить: аккуратнее ведите себя.

Против введения этих правил двигался и аргумент о том, что они ограничивают свободу выражения мнения. Но ведь вступление в адвокатуру и предполагает некоторое самоограничение. Оно касается, например, участия в политической деятельности. Российская адвокатура, которая, по моему, во всех трех революциях принимала самое активное участие, потом тысячу раз, наверное, пожалела об этой своей активности.

– В рамках госпрограммы «Юстиция» планируется реформа рынка юруслуг. ФПА ратует за «адвокатскую монополию». Что это значит?

– В цивилизованном мире судебными представителями могут быть только адвокаты, и это правило охватывает, наверное, 90% земного шара. В некоторых странах «адвокатская монополия» распространяется не только на судебное представительство, но и на правовой консалтинг. В других (например, в Финляндии, Швеции, Японии), хотя законом адвокатская монополия не установлена, на практике никто, кроме адвокатов, судебным представительством не занимается.

Но есть страны (их очень мало), где, как у нас, в сфере оказания профессиональной юрпомощи порядка нет. К примеру, Молдавия, Киргизия, Казахстан, Албания, Конго. У нас рынок юруслуг не урегулирован, здесь у нас так называемый дуализм. Дея-



Екатерина Горбунова

тельность одних жестко регулируется специальным законом. Это адвокаты. А другие руководствуются собственными представлениями, событийными реакциями, порядка в их работе нет никакого. Это юристы и неюристы – ходатаи, некоторые правозащитники, не имеющие юридического, а подчас и вообще никакого образования. Они, как и адвокаты, представляют в суде интересы граждан. Сколько их, не знаю. В Москве и Питере, в других городах-миллионниках, полагаю, их столько же, сколько адвокатов.

Нам бы хотелось, чтобы в России рынок юруслуг подчинился единым правилам. Мы готовы принять в нашу корпорацию всех, кто сейчас практикует вне адвокатуры, если они имеют высшее юридическое образование, необходимый стаж и удовлетворяют другим требованиям, установленным законом об адвокатуре. Мы даже готовы принимать тех, у кого больше пяти лет стажа, в упрощенном порядке.

Мы не претендуем на абсолютную монополию. Мы считаем, что необходимо сохранить за гражданами право представлять в суде свои интересы, а за штатными юристами предприятий – право на представительство

**«В кризис
все меньше
людей решают
свои проблемы
с помощью
адвокатов.
Даже
в уголовных
делах граждане
предпочитают
бесплатную
защиту»**

интересов этих предприятий. Можно не настаивать на «адвокатской монополии» и при рассмотрении судами дел об административных правонарушениях. Речь идет не о монополии корпорации, а о монополии профессии.

Людам станет понятно, куда обращаться за юрпомощью. Сейчас много случаев, когда кого-то обманывают якобы адвокаты, а потом оказывается, что обманщики вовсе и не имеют этого статуса. Мы выявили по стране почти пятьсот ООО, которые в нарушение Закона об адвокатуре включили в свои названия словосочетания «адвокатская контора», «адвокатское бюро», хотя к адвокатуре никакого отношения не имеют. ФПА начала бороться с этим и обратилась в Федеральную налоговую службу. Спасибо ее руководителю Михаилу Мишустину, который дал указание региональным управлениям начать процесс ликвидации таких компаний.

Кое-кто полагает, что после введения «адвокатской монополии» доходы адвокатов возрастут. Это абсолютно несостоятельное утверждение. Сейчас кризис, и мы это чувствуем: количество людей, которые хотят решить свои проблемы с помощью адвокатов,

уменьшается. Даже в уголовных делах граждане стали предпочитать бесплатную защиту. Страдаем не только мы, страдает весь рынок. Если мы примем к себе новых людей, то баланс предложения и спроса на рынке адвокатских услуг не изменится.

Адвокатская профессия сама по себе очень конкурентная. У нас нет фиксированных цен на услуги, мы никому их не диктуем. Это хорошо видно на примере конкурсов, которые проводят крупные российские корпорации. Они объявляют тендер на юридические услуги, и побеждают какие-то «лилипуть», предлагающие все решить за 10 рублей. И мы не можем, к сожалению, ничего с этим поделать.

– Seriously реформирована судебная система: не стало Высшего арбитражного суда, арбитражные дела перешли в юрисдикцию Верховного суда. Насколько эффективной оказалась эта реформа?

– В последнее время с восхищением наблюдаем за деятельностью Верховного суда и его председателя Вячеслава Лебедева – что ни неделя, то новая инициатива. Все идеи разумные, прогрессивные, направленные на защиту интересов граждан, повышение авторитета правосудия. В период реформы многие юристы, в том числе адвокаты, сожалели о том, что ВАС прекратил свою деятельность. Но опасения, что в системе арбитражных судов все моментально изменится в худшую сторону, пока не оправдались.

Не организационной структурой определяется качество судебной власти, а теми решениями, которые она принимает. Мы считаем позитивным тот факт, что арбитражные суды сейчас по-прежнему имеют возможность выносить решения не только в интересах государства, а в интересах бизнеса или предпринимателей. Хотя это происходит реже, чем раньше.

Но мы удручены статистикой оправдательных приговоров – их меньше 1% – и количеством уголовных дел, которые рассматриваются в упрощенном порядке, – сейчас по ним выносится более 70% от общего количества приговоров. Коллеги из судебной системы нам объясняют, что мы неправильно считаем, что если одно умножить на другое, поделить на третье и отнять четвертое, то мы получим оправданий больше, чем в Германии. Но, например, в блокадном Ленинграде судьи выносили до 10% оправдательных приговоров. При советской власти действовал институт возвра-

щения на доследование, туда направлялись примерно 8–9% уголовных дел. В суд они уже не возвращались, что было, по сути, равносильно оправдательному приговору.

Суды присяжных выносят оправдательные приговоры по 17% рассматриваемых ими дел. Но слушают они всего по 500 дел в год, и это, по большому счету, профанация этого института. На наш взгляд, это большая проблема, и мне кажется, что волеянварей судебная власть в уголовном процессе утрачивает авторитет.

«Суды присяжных выносят оправдательные приговоры по 17% рассматриваемых ими дел, но слушают они всего 500 дел в год»

У адвокатов копится огромная обида на суд. Те из нас, кто практиковал еще при советской власти, помнят, что суды обычно удовлетворяли их ходатайства, а если отказывали, то подробно аргументировали, почему. Сейчас все просто: отказывают с формулировкой «ходатайство удовлетворению не подлежит», и точка. И ты себя чувствуешь «смятой промокашкой». Ты думал, готовился, собирался изложить соображения, ссылки на прецеденты, а тебе на это: сядь и не мешай.

– Институт суда присяжных снова реформируют. С января количество заседателей сократят с 12 до 8. С июля 2018 года предполагают расширить сферу действия суда присяжных. Как вы оцениваете эти изменения?

– Как только президент России обратился к депутатскому корпусу с такой идеей, мы стали разрабатывать свои предложения. Мы не стали возражать против сокращения состава коллегий, потому что 6–8 присяжных все же лучше, чем ни одного. Но по многим другим вопросам предложили стройную систему изменений в различные законодательные акты.

Мы предлагали ввести административную ответственность в отношении тех кандидатов в присяжные, кто не является по извещению в суд для отбора коллегии, скрывает судимость или другие обстоятельства, наличие которых влечет отмену вердикта. Предлагали также существенно расширить компетенцию суда присяжных – отнести к ней дела о преступлениях в сфере экономической деятельности, некоторые гражданские дела (например, связанные с усусновлением).

Но практически ни одно из наших предложений принято не было, хотя речь идет о стабильности нашего государства. Предусмотренное Конституцией право на участие в отправлении правосудия – важнейшее завоевание, им нельзя пренебрегать. Люди из народа превращаются в граждан только тогда, когда они берут на себя ответственность. Граждане станут отчетливо понимать, что они делают и зачем. Сейчас это конституционное право практически не реализуется.

Да, сферу действия этого суда в ближайшем будущем несколько расширят, коллегии присяжных появятся в районных судах. На наш взгляд, этих мер недостаточно для того, чтобы суд присяжных смог оказать существенное влияние на качество правосудия и уровень правосознания граждан.

Один государственный деятель мне сказал: «Ну, теперь вы, адвокаты, получите в суде присяжных 15 тысяч дел в год». Но ведь их не только мы получим – их получит страна, и лучше бы таких дел было по 500 тысяч в год. Граждане достойны того, чтобы вершить правосудие.

– Раньше адвокаты критиковали суды за «обвинительный уклон» в уголовных делах. Теперь часто критикуют гражданские суды за их «прогосударственный настрой». Как вы оцениваете объективность современной судебной системы?

– Статистика действительно свидетельствует о такой тенденции гражданских судов в принятии решений. Есть данные о том, что до объединения высших судов чуть ли не треть дел с участием государства арбитражные суды разрешали в пользу его оппонентов. Суды общей юрисдикции такие дела разрешали в пользу граждан и бизнеса в 5–7% случаев. Сейчас эти цифры начинают сближаться, к сожалению. ■

Беседовала Екатерина Буторина

ВАШЕ КОРПОРАТИВНОЕ СМИ

В ИЗДАТЕЛЬСКОМ ДОМЕ

«ИДР-ФОРМАТ»

-> ГАЗЕТА -> ЖУРНАЛ ->
БРОШЮРА -> АЛЬМАНАХ ->

1. Концептуальное проектирование издания
2. Редакционная поддержка любого уровня
3. Визуальный креатив и создание макета
4. Полный объем допечатной подготовки
5. Печать в собственном полиграфическом комплексе

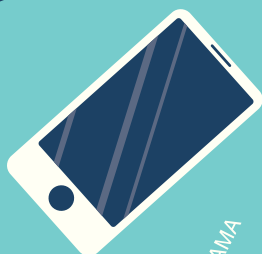
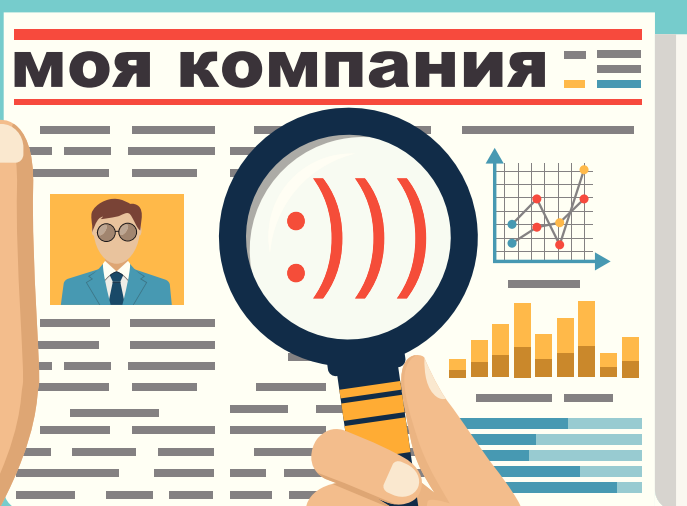
*Доступны любые пункты списка
в любом сочетании*

БОНУС

БЕСПЛАТНАЯ РЕКЛАМНАЯ ПОДДЕРЖКА

в деловых еженедельниках «ПРОФИЛЬ» и «КОМПАНИЯ»,
на сайтах PROFILE.RU и KO.RU

Отдел корпоративных проектов:
+7(495)745-84-02, доб. 2421
info@idr.ru



РЕКЛАМА



Трампа всех рассорит

Победа миллиардера на выборах еще больше осложняет переговоры о выходе Великобритании из ЕС. Лондон и Брюссель берут курс на жесткий разрыв

Текст: Мартин Хессе, Петер Мюллер, Кристоф Паули, Кристиан Райерманн

Перевод: Владимир Широков

С избранием Трампа в играх вокруг брекзита стало на одну неизвестную переменную больше: вместо попытки максимально сохранить возможности экспорта британской продукции в ЕС Лондон может сделать дополнительные ставки на Америку, опасаясь на европейском континенте. Если Трамп к тому же даст ход своим протекционистским планам, европейским компаниям может быть нанесен двойной удар: угроза нависнет над их экспортом не только в США, но и в Великобританию. Избрание Трампа чревато еще большим увеличением пропасти между ЕС и Великобританией; различия, которые и раньше угадывались, теперь становятся более явными. Из-за страха перед избирателями и популистами британские и европейские политики решительнее, чем когда-либо, идут на жесткий разрыв.

Просекко против fish&chips

За время, прошедшее со дня референдума, фунт упал на 11%, МВФ и многие экономисты снизили свои прогнозы экономического роста на ближайшие годы не только для Великобритании, но и для остального ЕС. «Наиболее вероятен сценарий, при котором Великобритания после своего выхода по отношению к Евросоюзу будет иметь такой же статус, как и у других членов ВТО, — говорит главный экономист аудиторско-консалтинговой компании Deloitte Александр Берш. — По финансовой отрасли, не являющейся предметом соглашения ВТО, Великобритании, вероятно, придется договариваться о новых отноше-



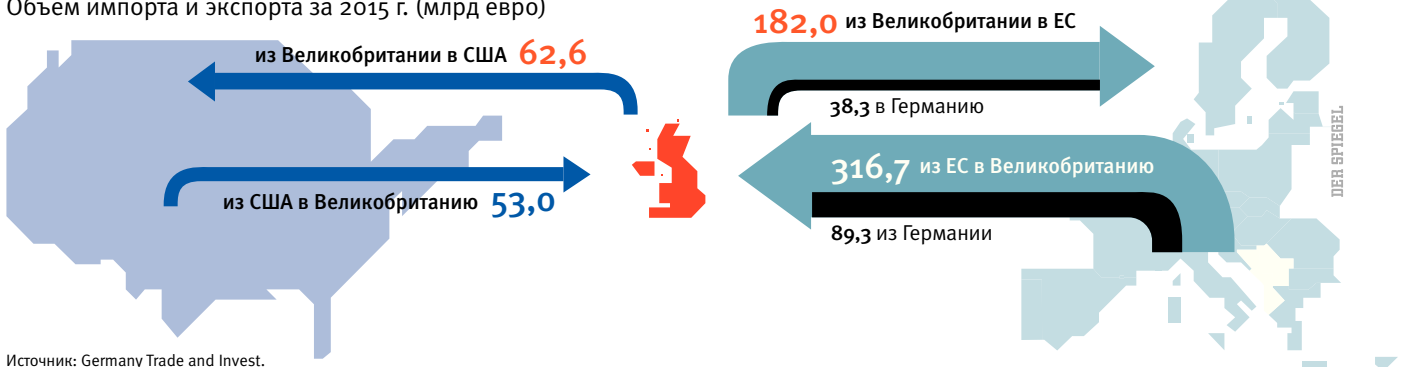
ях с каждым из членов ЕС отдельно, в двухстороннем порядке». Однако в Брюсселе мало что позволяет надеяться на исторические переговоры. Оправившись от первого шока, бюрократия ЕС занимается темой брекзита так, как если бы речь шла об очередном проекте директивы об экологическом проектировании. Как кажется, в Лондоне представления о «пути эвакуации» из ЕС тоже остаются расплывчатыми. Министр промышленности Италии Карло Календа рассказал Bloomberg TV, как министр иностранных дел Борис Джонсон пытался красочно донести до него минусы изоляции Великобритании от внутреннего рынка ЕС: «Иначе вы не сможете продавать нам просекко в прежних объемах». Итальянец парировал: «А вы — меньше fish&chips. В 27 странах».

Вынужденный переезд

Если политики с обеих сторон обменяются никому не нужными словесными выпадами, бизнес пытается спасти то, что еще спасти можно. «Мы заинтересованы в отношениях с внутренним рынком Евросоюза, максимально приближенных к нынешнему членству», — говорит Майлз Челик, глава лоббистской группы TheCityUK, представляющей лондонскую финансовую отрасль. Гунтер Дункель, до недавнего времени президент Федерального объединения публичных банков, призывает ЕС пойти англичанам навстречу: «Мы должны по-новому закрепить четыре фундаментальные свободы — движения товаров, услуг, труда и капитала. Иначе нам не удастся сохранить сплоченность Европы».

Внешняя торговля Соединенного Королевства

Объем импорта и экспорта за 2015 г. (млрд евро)



Источник: Germany Trade and Invest.

Но именно этого в Брюсселе не хочет никто. Мечтам Терезы Мэй (на фото – с министром международной торговли Лиамом Фоксом) о том, что Великобритания сможет по-прежнему экспортировать в Евросоюз товары, а главное – финансовые услуги, одновременно ограничив приток рабочей силы в страну, сбыться не суждено. Существенное количество иностранных финансовых институтов уже приняли решение о переносе своих площадок для бизнеса из Лондона в ЕС, им остается только определиться, куда. Хотя большинство банков тяготеют к тому, чтобы сохранить в Лондоне промежуточную холдинговую компанию и создать в ЕС еще одну «дочку», чтобы сохранить доступ на внутренний рынок. Первых переездов следует ждать уже весной 2017 года, говорит статсекретарь федерального министерства Германии Томас Штеффен. Представители «прописанных» в Лондоне банков регулярно навещают в его министерство на берлинской Вильгельмштрассе, чтобы прощупать, какие преимущества им сулит выбор в пользу Германии.

Если глава финансового института приезжает лично, министр Вольфганг Шойбле сам находит время, чтобы обрисовать ему прелести Франкфурта. Он подчеркивает наличие во Франкфурте хорошей инфраструктуры, низкую по сравнению с Лондоном и Парижем стоимость жизни и территориальную близость к ЕЦБ, отвечающему в том числе и за надзор над европейскими банками. Однако, в отличие от Франции, он не намерен никого приманивать перспективой налоговых поблажек. Но даже если Франкфурт-на-Майне в конечном итоге выиграет, большинству немецких компаний брекзит грозит потерями. Выход британцев из единого рынка может означать внезапный воз-

врат к налогообложению трансграничного товарооборота.

Болезненнее всего это ударит по фарминдустрии, предупреждает институт экономических исследований ZEW. Если Великобритания установит ввозные пошлины на уровне, обычном для товаров, ввозимых в ЕС, это приведет к удорожанию экспортируемой на остров химической продукции на 200 млн евро. Проблемы прогнозируют и на предприятиях автопрома, причем по обе стороны Ламанша. «В случае жесткого брекзита нас ждет перенос производства в страны Центральной и Юго-Восточной Европы», – предупреждает президент Объединения немецкой автомобильной промышленности Маттиас Висманн в британских СМИ. Но пострадают и немецкие автоэкспортеры. В прошлом году они продали на острове 810 тыс. легковых автомобилей, для них Великобритания – крупнейший рынок сбыта, где расположены десятки производств, тесно интегрированных с европейскими. Надо всем этим сегодня нависла угроза.

America first

Пример автомобильной промышленности показывает, что переговорщики по брекзиту очень неплохо понимают язык лоббистов, когда речь заходит о рабочих местах. Главу концерна Renault-Nissan Карлоса Госна оперативно приняли на Даунинг-стрит, когда встал вопрос о продолжении сборки модели Qashqai в Великобритании. Премьер-министр Мэй поспешила заверить, что какого-то ухудшения нынешней ситуации ждать не следует. Сразу после этого Nissan заявил: новый Qashqai будут делать в Великобритании. Сможет ли Мэй сдержать данное слово, не знает даже она сама. Теперь Еврокомиссия

заинтересовалась тем, что именно Мэй обещала Nissan. Если финансовую помощь, то концерн в Великобритании по иронии судьбы может еще до брекзита стать фигурантом европейского разбирательства о нарушении правил конкуренции – в связи с незаконным получением субсидий.

В таком случае даже вновь открытая близость к Трампу не поможет премьер-министру Мэй и британцам справиться с дилеммой. Тем более что основы арифметики по другую сторону Атлантики остаются в силе и после победы Трампа. «Евросоюз для Великобритании – куда более важный торговый партнер, чем США», – говорит стратег Deloitte Берш. Американцы тоже нуждаются скорее в ЕС как рынке сбыта, чем в Великобритании, и поэтому намерены во что бы то ни стало предотвращать сбой в своих цепочках поставок на европейский континент.

Исход переговоров по брекзиту может «существенно повлиять» на инвестиции в размере \$590 млрд и на 1,2 млн британцев, работающих в американских компаниях у себя в стране, говорится в стратегическом анализе Торговой палаты США. Американцы рисуют британцам мрачное будущее: если Великобритания впредь не будет иметь доступа к европейскому рынку «на привычном уровне», то «эти издержки лягут на британских наемных работников и потребителей». Содержание документа в целом способно поставить крест на британских мечтах о тесном альянсе с США, тем более что финансовые центры Лондон и Нью-Йорк ожесточенно конкурируют друг с другом. Чтобы не оставалось сомнений, что именно это значит, англичанам достаточно вспомнить лозунг, под которым Трамп выиграл выборы: «Америка в первую очередь». ■

Публикуется в сокращении

Золушка из Словении

Победе Дональда Трампа больше всего порадовались в словенском захолустье – на родине его жены Мелании

Текст: Кристоф Шойерманн Перевод: Владимир Широков

До президентских выборов в США мэр словенского городка Севница Сречко Оцвирк не был избалован вниманием прессы. Зато теперь к нему не иссякает поток журналистов, жаждущих понять, что за человек Мелания Трамп и чего миру ждать от ее появления в Белом доме.

Мелания выросла в Севнице, здесь же пошла в школу, дом ее родителей расположен на окраине городка. Оцвирк надеется, что теперь все это поможет привлечь туристов. Он не знаком с Меланией лично, но жалеет ей только успехов. О политической программе ее мужа Дональда Трампа он предпочитает не распространяться.

Севницу, в которой живет 6 тысяч человек, известие из Америки привело в восторг. На следующий день после выборов напротив вокзала подняли американский флаг. Город праздновал. В то время как большая часть Европы пребывала в шоке, в Севнице звенели бокалы с шампанским. На въезде установили плакат с Меланией Трампом и надписью «Добро пожаловать на родину первой леди».

Мелания родилась в 1970 году в Словении, которая входила в состав Югославии, возглавляемой Иосипом Броз Тито. Когда Словения обрела независимость, ей был 21 год.

Мелания Трамп проделала беспрецедентный путь: из словенской провинции сначала она попала в сказочную резиденцию Трампа в Мар-а-Лаго во Флориде, потом в башню Трампа в Нью-Йорке и, наконец, в Белый дом. При этом она мало что для этого сделала. Разве что красиво улыбалась, вышла замуж за «правильного» мужчину и периодически произносила

заученные фразы в ответ на вопросы журналистов.

Взобраться на «Башню»

Своим хобби Мелания называет пилатес и чтение журналов. Во время предвыборной кампании она редко показывалась на публике, что было на руку ее супругу, произносившему гневные речи в адрес иммигрантов. Когда же ей довелось выступить самой, то выяснилось, что часть ее выступления была позаимствована из речи, произнесенной Мишель Обамой восемь лет назад.

Меланию многие считают наивной красоткой, но это несправедливо. Люди, знавшие ее раньше, называют ее сдержанной, но умной женщиной, которая вечеринкам предпочитает книги. В Севнице достаточно «сесть на хвост» к съемочной группе, чтобы увидеть ее прежних знакомых. Перед зданием начальной школы австрийская телекомпания Servus TV берет интервью у женщины в темном плаще. Миряна Йеланчич – нынешний директор школы и подруга детства. Мелания была доброжелательной, чуткой, тактичной, вспоминает она. Мать Мелании Амалия работала на текстильной фабрике, позднее ее отец Виктор торговал автомобилями и мотоциклами. Семья относилась к среднему классу. В школе девочка руководствовалась принципом «учиться, учиться и учиться», рассказывает Миряна Йеланчич. Трудолюбие, честность, уважение к другим – ценности, с которыми выросла Мелания, «возможно, это и понравилось ее мужу». А что госпожа Йеланчич думает о Дональде? – «Не обсуждается».

Как и у всех бывших друзей, у нее не осталось контактов с Меланией. Как только та переезжала на новое место, она обрывала все связи. Когда девушка уехала в Люблянну учиться в спецшколе, чтобы впоследствии изучать архитектуру и дизайн, она перестала общаться с друзьями. То же повторялось при переездах в Париж, Милан, Нью-Йорк. Взбираясь на очередную ступеньку, она переставала интересоваться прошлым. К тому моменту, когда в 1998 году в нью-йоркском клубе Kit Kat она познакомилась со своим нынешним супругом, Мелания уже редко навещала в Словению. Только родители и сестра Инес остаются с ней и сегодня тоже живут в Нью-Йорке.

Дональд Трамп до сих пор приезжал в Словению с Меланией только один раз, в 2002 году. Они уже были вместе, но еще не поженились и, возвращаясь из Лондона в Нью-Йорк, решили заглянуть на родину невесты. Boeing Трампа приземлился в аэропорту Любляны. Оттуда они отправились не в Севницу, а в противоположном направлении, на знаменитое озеро Блед. Тремя часами позднее Boeing снова взмыл в небо.

Кто-то может подумать, что родина Мелании заслуживает большей благодарности, ведь именно здесь все начиналось. Но большинство словенцев просто рады, что главной женщиной в Белом доме в скором времени станет их соотечественница.

«Могла бы стать супермоделью»

Модель Меланию открыли на улице Любляны, когда ей было шестнадцать: стройную, высокую шатенку с робкой

На черно-белых снимках словенского периода начинающая модель Мелания, будущая первая леди США, очень красивая и совсем невинная. Если бы она больше трудилась, то могла бы сделать более впечатляющую карьеру, уверен люблянский фотограф Йерко



Stane Jerko/flickr

Это фантастическая первая леди, говорит он. У Мелании есть все шансы стать новой иконой моды Америки, она красивая, умная, ненавязчивая. А что с Дональдом Трампом? – «Без комментариев».

Потерянная дочь

Конечно, Словения рада въезду Мелании, своей потерянной дочери, в Белый дом в том числе и по стратегическим соображениям. Всегда полезно иметь хорошие отношения с мировой державой, пусть даже и с Дональдом Трампом во главе. В Словении многие надеются, что их пригласят на инаугурацию.

Юре Зорчич познакомился с Меланией в словенской столице через друга. Он учился на экономическом факультете и был на два года старше. «Она не была женщиной, за которой волочились толпы поклонников, для этого она была слишком выраженным интровертом. У нас был летний роман». Это случилось в 1991 году, во время борьбы за независимость. Десять быстротечных опасных дней в стране шла война, югославские танки ездил по Любляне. «В городе было жарко и пусто. Мы слушали Falco и The Clash и ездил по улицам без шлемов». Мелания уже тогда практически не употребляла алкоголь, была приличной девочкой, говорит Зорчич. Влюблен он в нее не был.

На этом история могла бы закончиться, но десять лет спустя Зорчич еще раз увиделся с Меланией в Нью-Йорке. У него были билеты на баскетбол, и он оставил в башне Трампа свой номер телефона. Через два дня они встретились. Поначалу Мелания казалась очень далекой – этакой дамой из нью-йоркского высшего света. Первые десять минут она разговаривала с бывшим любовником по-английски, пока Зорчич не взмолился: «Мелания, давай перейдем на словенский!»

Юре Зорчич говорит, что Мелания идеально впишется в Белый дом, будет тихой, прекрасной, исполненной достоинства президентской супругой – штаб советников позаботится и об этом. ■

Публикуется в сокращении

улыбкой. Стане Йерко, который ее разглядел, сегодня 79 лет, но он с восторгом описывает кошачьи глаза Мелании, как если бы она стояла сейчас перед ним.

В тот день известный модный фотограф дал Мелании свой номер телефона. На первой фотосессии она очень стеснялась, говорит он. Йерко достает черно-белые снимки улыбающейся девушки, на одних она радостная, на других – недоверчивая, на каких-то – грустная, но всегда очень красивая и совсем невинная.

Фотограф познакомился с девушкой, которая быстро поняла, что от нее требуется. Уже на второй фотосессии она пыталась советовать, как выставить свет. «У нее была огромная

внутренняя энергия, как будто мотор, который заставлял ее двигаться вперед». И, когда Мелания на конкурсе красоты женского журнала Japa заняла второе место, ее уже ничто не могло остановить.

Если бы она больше трудилась, говорит Йерко, то могла бы сделать более впечатляющую карьеру. Она появилась в журналах и рекламе, но редко показывалась на подиумах. Супермоделью, как называет Меланию ее муж, она так и не стала. Йерко листает синюю записную книжку: «Вот здесь у меня записаны ее мерки. 85–65–93». Разумеется, сегодня они уже неактуальны. Йерко убежден, что здесь не обошлось без некоего пластического хирурга из Загреба.

Жертвы и палачи



Денис Карагодин явно стал персонажем года в глазах российского среднего класса с его усредненными, удобными убеждениями: он вычислил всех, кто в 1938 году приговорил, отвез на казнь и расстрелял его деда, сначала кулака, а потом японского шпиона. Внучка одного из палачей нашла имя своего деда в списке, опубликованном Карагодиным, и попросила у него прощения. Многие видят в этом акт национального примирения. Не то чтобы я так уж негодовал при виде любого консенсуса, но ведь

Карагодин сделал только полдела. Он бы проследил подробно судьбу всех этих палачей, включая водителя. И тогда бы выяснилось, что значительная их часть сама потом пострадала в многочисленных чистках, а некоторые и до этого были жертвами – либо политических репрессий, либо социальной несправедливости. А если бы глубоко – века на два-три – проследить судьбы всех казненных в одной партии с дедом Карагодина и всех, кто расстреливал эту партию, выяснилось бы, что количества палачей и жертв в родословных у всех фигурантов российской истории примерно одинаково. Все – жертвы, и все – палачи. Но построить на этом национальный консенсус, коллективно обняться и пообещать воздерживаться впредь – никак невозможно. И «Мемориал», опубликовавший примерно 40 000 палаческих фамилий, тоже сделал замечательное дело, но толку от этого чуть. Потому что все палачи скажут: работа была такая, эпоха... А многие жертвы сами окажутся палачами, как, например, Тухачевский времен Тамбовского восстания. Не бывает моральной ответственности в рабском обществе.

Много вы знаете немцев, которые отказывались бы применять репрессии к гражданскому населению захваченных территорий? Были такие, что и в Бабьем Яре стрелялись, не в силах смотреть на дело рук своих. Но таких нашлось ничтожно мало. А большинство говорило: время было такое, нам приказали, мы солдаты. «Как славно быть ни в чем не виноватым». И Окуджава незадолго до смерти опубликовал стихотворение, в котором погибший на войне Ленька и убитый на той же войне немец после войны сидят на общем облаке. Я его спросил, не поверив: это вы про Леньку Королева?! Он отвечает: наверное, да... Я говорю: и вы допускаете, что они после смерти могут с немцем оказаться

в одном месте? А он говорит: почему бы нет. Немца послали убивать меня, его никто не спросил. Можно ли требовать от всех, чтобы они были героями и сопротивлялись преступным приказам? Многие ли им сопротивлялись в России, когда истребляли собственное население? То-то.

Так что говорить о моральной ответственности, а тем более объединяться, а тем более просить прощения – я бы погодил. Вот Ахматова говорила Чуковской в 1954 году: теперь две России посмотрят друг другу в глаза – та, которая сажала, и та, которая сидела. Хорошо, посмотрели. Ну и что они там увидели? А ничего. Друг друга. Зеркальное отражение. Они увидели там то, что их запросто можно было поменять местами, и очень часто так и происходило. Было у Смелякова страшное стихотворение «Жидовка» – никакого разжигания, он взял там обиходное выражение, не скажете же вы, что его не существует? Стихотворение вполне мирное, даже сочувственное. Там про его следовательницу, комиссаршу, которая его посадила, а потом сама села. А теперь они за пенсией в общей очереди стоят. И что? Да ничего: если бы вышло наоборот, он бы ее посадил. Там, где все стоят в общей очереди за пенсией, там, где любое несогласие с обеих сторон расценивается как предательство, там нет деления на палачей и жертв.

Есть одно деление: на тех, кто устойчив к гипнозам, и тех, кто радостно им поддается. На тех, кто способен воздержаться от травли, и тех, кто восторженно к ней присоединяется. И сегодня, когда вроде никого за отступничество пока не сажают и даже не высылают, все радостно присоединяются к тому же улюлюканью.

В России заключен своеобразный консенсус: вместо созидания все занимаются взаимным истреблением, это веселее, интереснее. И когда после нескольких лет злорадства по поводу чужой гибели ты сам попадаешь в жернова, это воспринимается как нормальная плата за удовольствие.

Среди рабов нет ни правых, ни виноватых. И если ты не восставал против существующего порядка вещей, а выживал при нем, заботясь о куске хлеба и, разумеется, о милых своих детках, ты все равно соучастник, и тогда, и теперь. Моральной правоты нет ни за живыми, ни за мертвыми. Ни за истребленными, ни за истреблявшими. А моральный консенсус станет возможен только тогда, когда появится мораль – то есть когда вместо садомазохистских игр Россия займется каким-никаким делом. Но тогда это будет уже не Россия. ■

Текст:

Дмитрий

Быков,

поэт, писатель,

публицист

CROCUS CITY HALL

www.emin-music.com

11
ДЕКАБРЯ



Emin

WITH
David FOSTER

*и Дэвид Фостер

С ОРКЕСТРОМ

БИЛЕТЫ +7 (499) 55 000 55

www.crocus-hall.com

Филиал «Крокус Сити Холл» АО «КРОКУС», г. Красногорск ул. Международная д.20 ОГРН 1027700257023



Реклама

финансы **БИН-банк недотянул до холдинга**

Холдинг «Сафмар Финансовые Инвестиции» появится до конца нынешнего года. АО «ФГ «Сафмар» (ранее – группа «БИН») управляет активами семьи Гучериевых-Шишханова. В нее входят Банковская группа «БИН», компания «Европлан», НПФ «Сафмар», группа компаний «Интеко», группа компаний «А101», компания «Моспромстрой» и другие. ПАО «Европлан» является самым крупным частным игроком на рынке автомобильного лизинга. ВСК входит в топ-7 самых успешных страховых компаний. А в сентябре несколько

пенсионных фондов объединились в НПФ «Сафмар». Таким образом, три разные публичные компании объединяют в крупный холдинг с рыночной капитализацией порядка 80 млрд рублей. Этот холдинг будет ориентирован на внутренний рынок. По словам гендиректора АО «ФГ «Сафмар» Авета Миракяна, банковская группа БИН-банка не будет включена в холдинг, потому что ее рейтинг ниже, чем у других компаний. При этом он не исключает, что когда-нибудь банковский бизнес также станет частью новой структуры.

цветная металлургия **Прощание с Ямайкой**

Производитель алюминия «Русал» продал 100-процентную долю боксито-глиноземного комплекса Alpart на Ямайке китайской государственной



РИА «Новости»

промышленной группе Jiuquan Iron & Steel Co Ltd (JISCO) за \$299 млн. Группа JISCO входит в десятку крупнейших производителей алюминия в Китае. Сделка была одобрена советом директоров «Русала». В течение полутора лет «Русал» будет обслуживать завод. Производственный комплекс Alpart (Alumina Partners of Jamaica) до остановки работ в период с 2009 по 2015 г. произвел 1,65 млн т глинозема и 4,9 млн т бокситов. Продажа комплекса Alpart позволит оптимизировать портфель активов компании: «Русалу» необходимо снизить долговую нагрузку после покупки «Норильского никеля».

fashion-индустрия **Кутюрье пошли в народ**

Валентин Юдашкин разработает весеннюю коллекцию одежды, аксессуаров и парфюмерию для крупной отечественной парфюмерно-косметической компании «Фаберлик», которая реализует свои товары методом прямых продаж. Коллекция Дома моды Valentin Yudashkin появится в каталоге Faberlic в январе 2017 года. Направление «быстрая мода» (fast fashion), которое заключается в частой смене товарных коллекций одежды, появилось у компании «Фаберлик» в этом году. В октябре проект представил совместную коллекцию с брендом Alena Akhmadullina. Ахмадуллина создала три коллекции для «Фаберлик», в каждой из них около

20 моделей. Покупатель может познакомиться с ними, просмотрев каталоги. Одежда отшивается в Китае. За три недели после релиза первой коллекции Faberlic by Alena Akhmadullina было куплено 60 тыс. изделий со средней розничной ценой около 3 тыс. руб.



Yudashkin.com



Shutterstock

сельское хозяйство **Ткачевские просторы**

Агрокомплекс им. Н. И. Ткачева, который в 1993 г. основал отец действующего министра сельского хозяйства РФ Александра Ткачева, вскоре может стать вторым в стране по размеру земельного банка после агрохолдинга «Продимекс» Игоря Худокормова. Пока же ФАС на 2 месяца продлила ходатайство ткачевского агрокомплекса о покупке 100% долей ООО «Парус агро групп». Площадь земельного банка группы «Парус Агро», по данным на ее сайте, составляет 102 тыс. га в Краснодарском и Ставропольском краях и в Республике Адыгея. В 2016 году земельный банк Агрокомплекса им. Ткачева вырос более чем в два раза, до 456 тыс. га. Были приобретены рисовые активы группы «Разгуляй», два элеватора зерновой компании «Настюша», заключено соглашение с Россельхозбанком о покупке крупного производителя мяса птицы агрохолдинга «Акашево». По мнению управляющего директора BEFL Владислава Новоселова, Parus Agro Group стоит минимум 19 млрд руб., из расчета 200–250 тыс. руб. за 1 га без учета долга. Если сделку одобряют, земельный банк агрокомплекса им. Н. И. Ткачева составит более 600 тыс. га. Владельцы Агрокомплекса им. Ткачева не раскрываются, но в 2015 г. Александр Ткачев говорил РБК, что бенефициарами компании являются члены его семьи.

пищевая промышленность

«Мистер Мускул» не любит шоколад

Компания SC Johnson, специализирующаяся на бытовой химии (бренды «Мистер Мускул», «Утенок», Glade, Raid), приобрела завод по производству шоколада в городе Чудово Новгородской области. Завод принадлежал компании «Мон'дэлис Русь» (до 2013 года – Kraft Foods), которая выпускает шоколад под брендами Alpen Gold, Milka, Picnic, а также печенье «Юбилейное», жевательную резинку Dirol и т.п. Сумма сделки не сообщается. По условиям сделки завод будет находиться в аренде компании «Мон'дэлис Русь» (группа компаний Mondelez International)

до конца III квартала 2017 года. Мощность проданного завода – более 40 тыс. т шоколадных изделий в год. Гендиректор ООО «Мон'дэлис Русь» Хоссам Ашур объяснил причину продажи завода желанием компании улучшить эффективность инвестиций в производственные площадки в России. Они находятся в Великом Новгороде, Покрове, Собинке и Новосибирске и выпускают 95% продукции, которая реализуется на российском рынке. Когда завод полностью перейдет новому владельцу, его профиль изменят, и кондитерское производство будет свернуто.

пивоваренная промышленность

Пиво не для одиночек

Избыточной мерой назвало Минэкономразвития России запрет розничной продажи пива индивидуальными предпринимателями (ИП), попутно заявив, что такой законопроект не поступал к нему на рассмотрение. Так МЭР отреагировал на информацию СМИ о том, что индивидуальным предпринимателям хотят запретить продавать пиво,

пивные напитки, сидр, пуаре и медовуху в розницу с 1 июля 2017 года. Минфин предлагает ввести такое ограничение по всей России, кроме Крыма и Севастополя (там – с 1 января 2018-го). Причина – ИП не декларируют все объемы розничных продаж алкоголя, что, по мнению Минфина, является следствием слишком низкого штрафа за непредоставление ими деклараций (10–15 тыс. руб.). Организации за то же штрафуют на 150–200 тыс. руб. Участники рынка уверяют, что из 89 тыс. торговых точек по продаже «живого пива», продающих только пивные напитки, порядка 90% записаны именно на ИП. МЭР не располагает статистикой о количестве ИП, торгующих пивом в розницу, напоминая, что «данный вид деятельности не подлежит лицензированию и носит уведомительный характер».



Shutterstock

Источники: tass.ru; www.rbc.ru; www.rusai.ru; www.wedmostri.ru; parusago.com; kommersant.ru.

На \$11 млрд

выросло состояние американского миллиардера Уоррена Баффетта после победы Дональда Трампа. Сам Баффетт поддерживал Хиллари Клинтон. В последнем рейтинге журнала Forbes 86-летний миллиардер занимал 3-е место с \$71,2 млрд.

\$1,74 млрд

заплатил китайский поставщик туристических услуг Ctrip.com за популярный сервис по поиску авиабилетов Skyscanner. У сайта Skyscanner 60 млн пользователей ежемесячно. Он предоставляет информацию на 30 языках мира.

100 млн евро

одного из «слепых трастов» с острова Гернси просит разморозить экс-глава «ЮКОСа» Михаил Ходорковский. В 2011 году местные власти наложили арест на эти средства из-за подозрений в отмывании денег.

400 млн евро

требует налоговое ведомство Франции от французского отделения корпорации Apple. Налоговики считают, что эти деньги были скрыты Apple в 2011–2013 годах с помощью юридических уловок.

1 млн рублей

штрафа еще раз будет наложено ФАС на Google, если корпорация не выполнит предписание ведомства до 28 ноября. ФАС уже штрафовала Google 2 ноября на 1 млн руб. за неисполнение предписания и собирается продолжать выписывать такие штрафы каждые 2–3 недели. Когда в суд обратятся за принудительным исполнением предписания, дело перейдет в сферу Уголовного кодекса, и топ-менеджерам может грозить срок до 2 лет.

На 16%

сократилось число долларовых миллионеров в России с 2015 по 2016 год, согласно данным швейцарского банка Credit Suisse. Доля долларовых миллионеров составляет 0,007% от общего числа населения РФ, или 94 тыс. человек. В мире за то же время количество миллионеров увеличилось на 1,8%. Больше всего их в США – 13,271 млн человек.



Деньги – лучший подарок

К Новому году девелоперы Москвы предлагают своим потенциальным клиентам самые разные скидки и акции, чтобы сделать жилье в новостройках как можно привлекательнее

Когда новые квадратные метры появляются в разы быстрее, чем продаются, начинается соревнование рекламщиков и маркетологов. В этом году новогодние акции в новостройках начались еще в ноябре, и каждый девелопер стремится угодить именно своему потенциальному клиенту. Кто-то хочет бесплатный ремонт, кто-то – место на парковке, кто-то – ставку по ипотеке ниже. Но все без исключения хотят сэкономить, а не получить бесполезный новогодний подарок. «Профиль» рассказывает об интересных акциях на рынке жилья.

Бонус под елочку

Скидки и акции на рынке жилья обычно подчиняются принципам сезонности. Больше всего скидок летом, перед Новым годом и весной. Когда сезон «мертвый», а это летние месяцы и начало весны, важно предлагать скидки, чтобы спрос не проседал критично по сравнению, например, с активными осенними месяцами. Пиковые периоды продаж, конечно, нравятся компаниям, никто от них не отказался бы, однако и девелоперам, и риелторам проще распределять сделки по году. Так обеспечивается более равномерный приток денежных средств, проще планировать инвестиции и дальнейшие проекты и продажи.

Перед Новым годом спрос не проседает, продажи как раз идут активно, но в это время все равно скидок и акций много. Происходит это по двум причинам. Первая – психологическая. Люди любят подарки, а новогодняя атмосфера неизбежно заставляет вспоминать о празднике. Вторая – экономическая, а точнее, совокупность экономических причин. Для отделов продаж ноябрь и декабрь – это последний шанс улучшить годовые показатели, а для покупателей это возможность решить свои насущные вопросы до конца года. Многие получают бонусы по итогам года и хотят вложить их в недвижимость. В этом году к этим причинам добавилась третья: заканчивается программа субсидирования ипотеки, а что будет с кредитованием в следующем году, пока неизвестно, и люди хотят получить доступную ставку, пока это

возможно. Таким образом, потенциальные покупатели есть, и предпраздничные акции запускаются, для того чтобы привлечь внимание к конкретному проекту.

«Летом дают скидки, потому что спрос находится на дне и его нужно стимулировать, разбудить. Перед Новым годом массовость акций, наоборот, обусловлена тем, что спрос, который сам по себе разогревается, нужно забрать на себя. Декабрь всегда был одним из самых живых месяцев на рынке недвижимости, в который застройщики соревновались новогодним креативом, а не размером скидок», – комментирует партнер компании «Химки Групп» Дмитрий Котровский. Однако в этом году ситуация изменилась: на смену креативному подходу как раз пришло соревнование формата «кто даст больше».

Размер скидок

В течение года скидки на рынке жилья составляют 2–3% в эконом- и комфорт-классах и 5–7% – в бизнес-классе и в элитном сегменте. Такие скидки реально получить на квартиры всех форматов, просто нужно их выискивать или просить. Также распространен вариант скидки от 10%

17%

на 17 квартир – такую скидку по акции предлагают застройщики некоторых проектов в честь наступающего 2017 года

до 20% на ограниченный пул квартир. Чаще всего это либо квартиры с неудачными планировками и не самыми лучшими видами, либо просто большие лоты, которые долго продаются. Тем не менее и такие скидки работают. Даже если человек, откликнувшийся на объявление, откажется от покупки неликвидной квартиры по сниженной цене, он может привлечь внимание на квартиру, не участвующую в акции.

В Новый год скидки могут быть больше среднегодовых, но также в отдельных проектах и на отдельный пул квартир. Зачастую обыгрываются знаковые числа. Уходящий год 2016-й, наступает 2017-й, поэтому и в акциях застройщики обыгрывают числа 16 и 17. Например, в нескольких проектах есть скидки до 17% на 17 квартир. Разумеется, нетрудно догадаться, что это будут как раз те квартиры, на продажу которых обычно требуется больше времени, а существенная скидка может ускорить процесс. Например, в ЖК «Маяк» в Химках в эти 17 лотов вошла четырехкомнатная квартира – не самый ходовой товар, но при ее покупке в сроки проведения акции можно получить скидку почти 2 млн рублей. «Интересно, что, если предложить аналогичную скидку в течение года, невостребованные квартиры все равно могут продаваться месяцами, а перед Новым годом «уходят» за пару недель. Это связано со стремлением клиентов закрыть все нерешенные вопросы до конца года, а дополнительная скидка только стимулирует принять решение о покупке», – комментирует управляющий партнер «Метриум Групп» Мария Литинецкая.

На основное же число лотов скидки довольно низкие, несмотря на кризис. Аналитики говорят, что год назад средние скидки были больше. «В прошлом году средний размер скидок был на уровне 7%, сейчас он не превышает 3%», – рассказывает руководитель отдела продаж компании Est-a-Tet Роман Куликов. При этом скидки 2–3% большинством покупателей уже воспринимаются как само собой разумеющееся, и они нередко пытаются получить дополнительные бонусы. Более крупные скидки, по оценкам руководителя департамента новостроек компании



Photoexpress.ru

Получить бонус от застройщика можно не только в виде скидки с цены или привлекательного процента по ипотеке, но и в виде более дорогих материалов для строительства и отделки, если речь идет о таунхаусах и частных домах

«НДВ-Недвижимость» Татьяны Подкидышевой, способны увеличивать продажи на 10–15%.

По словам генерального директора агентства Tweed Ирины Могилатовой, на рынке премиальных новостроек Москвы до 40% продаж приходится на период акций. «Акции предназначены не только для притягивания клиентов в настоящий момент, но и для оживления тех, которые находятся в состоянии задумчивости. Акция длится какое-то время, и надо успеть. Естественно, что люди стараются этим воспользоваться. Это один из рычагов воздействия на клиентов для ускорения принятия решения о покупке», – говорит Ирина Могилатова.

Новое явление на рынке жилья – скидки для людей определенных профессий. Компания Urban Group давала скидку 3% для сотрудников топ-10 крупнейших IT-компаний России. Kaskad Family предоставляет скидку 2% кандидатам наук и 3% докторам наук при покупке таунхауса в поселке «Академия Парк». ГК «Кортрос» устраивала акции для работников Сбербанка, а также для сотрудников органов внутренних дел к их профессиональным праздникам, размер скидки со-

1%
скидки

**Для спортсменов,
2% – для
кандидатов
наук, 3% – для
сотрудников
крупнейших
IT-компаний –
в этом году
сразу несколько
девелоперов
впервые
предлагают
такие необычные
акции**

ставлял 50 тыс. рублей. А в ЖК Sreda дают скидку 1% спортсменам, причем таковым считается не только тот, кто занимается спортом профессионально, но и любой, у кого есть действующий абонемент в фитнес-центр.

Каждому по потребностям

Отличие этого года от предыдущих – готовность застройщиков обсуждать бонусы со своими клиентами. Раньше индивидуальные скидки были распространены только в элитном сегменте, где не так много потенциальных покупателей в принципе, а публика более искушенная и требовательная, и персональный подход очень важен. Теперь эта практика распространилась и на более доступные новостройки.

По данным компании «Метриум Групп», сейчас в 12 из 47 проектов массового сегмента в старых границах Москвы предлагается обсудить дисконт индивидуально. «Подобная стратегия предоставления преференций связана не только с повышением лояльности к клиентам, но и в первую очередь со стремлением добиться того, чтобы покупатель приехал и посетил офис продаж. Одно дело, когда клиент видит все скидки на сайте и понимает, укладывается он в бюджет или нет. Другое – когда получает возможность

предложить собственные условия покупки. Обычно девелоперы редко предоставляют индивидуальные скидки, превышающие 1–2% от основного дисконта. Однако сам факт подобной клиентоориентированности повышает конверсию обращений в сделки», – комментирует Мария Литинецкая.

Еще один шаг навстречу желаниям клиентов – предложение выбрать бонус из нескольких опций. Например, в ЖК «Дом на Рогожском Валу» покупателям готовы предоставить в подарок на выбор ремонт под чистовую отделку или скидку в размере 1 млн рублей. В «Доме на Нагатинской» можно получить скидку до 7% или бесплатное парковочное место в подземном паркинге. Таким образом, покупатель сам решает, что ему важнее в данный момент.

В компании Good Wood, которая занимается строительством деревянных домов под ключ, также позволяют клиентам выбрать бонусы. Скидку не дают в чистом виде, а предоставляют дополнительные опции – более толстый брус, кровлю дороже, деревянные окна вместо пластиковых и так далее. Такие подарки позволяют сэкономить в сумме более миллиона рублей. Акции обычно проводятся для ограниченного количества типовых проектов, которые есть в каталоге компании, сейчас – для двух проектов. «Нередко, видя спецпредложение на один проект, некоторые люди начинают просить такие же условия и на другие проекты – иногда мы идем навстречу», – рассказали в Good Wood.

Ипотека от застройщика

Еще одна новация этого года – большое количество различных ипотечных программ от застройщиков. При этом в ход идет не только уже привычное снижение ипотечной ставки в рамках партнерских соглашений с отдельными банками, но и уменьшение первоначального взноса и даже отсрочка начала выплат.

Самые низкие партнерские ставки, которые сейчас предлагают застройщики, – 7–8%. Иногда эти акции бывают с подвохом – например, предоставляется низкая ставка на первый год, а на остальные 20–30 лет кредитования ставка может быть даже выше, чем та, что предполагает стандартная программа субсидирования от государства. Поэтому нужно внимательно читать договор, а также не выбирать

неизвестные мелкие банки. Тем не менее относительно бесплатный сыр бывает не только в мышеловках. Привлекательные ставки можно найти и у мелких компаний, и у проверенных участников рынка. Например, в проектах компании Kaskad Family – ЖК Kaskad Park, «Сабурово Парк» и «Домодедово Таун» – проходит новогодняя акция совместно с ВТБ 24 – ставка по ипотеке 7,3%. Такой процент действует первые семь лет кредитования, далее ставка составит 11,4%. В этих же проектах можно оформить ипотеку под 8,5% годовых от «ДельтаКредит», но на весь срок кредитования.

В ЖК «Тушино-2018» проходит похожая акция, там ипотеку предлагает Россельхозбанк. Самую выгодную ставку – 7% годовых – можно получить при первоначальном взносе 50%. Такая ставка будет распространяться на первые десять лет кредитования, далее начнет повышаться, но даже через 20 лет будет составлять 10,1%, то есть это все равно ниже, чем по государственной программе субсидирования. По данным аналитиков АО «Тушино 2018», после запуска акции количество обращений в колл-центр компании выросло в несколько раз.

Далеко не у всех есть возможность накопить такой большой первоначальный взнос, а большинство ипотечных программ и с более высокими ставками сейчас предполагают оплату 20–30% от стоимости квартиры за счет средств покупателя. Так заранее отсекают неплатежеспособных клиентов. Однако в условиях, когда предложение заметно превышает спрос, приходится бороться и за тех, кто не может накопить большую сумму для первоначального взноса. Поэтому на рынке жилья появились другие акции – ставка по ипотеке предлагается на уровне среднерыночной или чуть выше, но при этом квартиру можно купить без больших первоначальных вложений. Например, в «Домодедово Таун» есть акция с первоначальным взносом по ипотеке всего 50 тыс. рублей, но платить придется 12% годовых. По словам руководителя департамента маркетинга Kaskad Family Екатерины Коган, с момента запуска этой акции число обращений в компанию выросло в два раза, число показов – в три раза. То есть конверсия звонков как минимум в показы выросла в полтора раза.

Компания Urban Group запустила акцию, предполагая ипотечные ка-

никулы до окончания строительства. При покупке квартиры в ЖК «Лайково» в ипотеку от ВТБ 24 клиент получает бонус в виде 20% от стоимости квартиры, который можно потратить на оплату ипотеки, съемного жилья, ремонт или другие нужды. Таким образом, это вариация «ипотечной акции» и акции, предусматривающей выбор бонуса по вкусу клиента, хотя подается это под соусом помощи с ипотекой, так как этот вопрос сейчас волнует большинство покупателей жилья.

Популярными также остаются программы рассрочки от застройщиков – как беспроцентные, так и с некоторой переплатой. По оценкам аналитиков компании «Химки Групп», рассрочку сейчас предлагают 80% застройщиков столичного региона во всех классах жилья.

«Натуральные» подарки

Подарки, которые можно потрогать и унести с собой в новое жилье, уже отходят на второй план. Раньше под Новый год застройщики часто дарили бытовую технику и гаджеты, сейчас более востребована денежная компенсация. «У нас были несколько акций подобного рода, мы дарили газонокосилку, велосипед, телефон, но часто встречались с нареканиями со стороны покупателей – не тот цвет, не та модель, телевизор уже есть. Мы сделали вывод, что клиентам важнее само осознание экономии денежных средств, равных покупке телевизора, а выбирать его им приятнее самостоятельно», – говорит Екатерина Коган.

Однако иногда такие акции, когда за саму квартиру платится полная стоимость, а подарок идет довеском, все же встречаются. Чаще всего речь идет о машиноместах, если в ЖК предусмотрен подземный паркинг, или о выделенных кладовых помещениях. Нередко застройщики помогают в скорейшем заселении: например, оплачивают уборку квартиры или услуги компаний, которые занимаются организацией переезда. Кто-то пытается облегчить быт хотя бы в первое время, когда еще нужно обустроить новое жилье. Например, «Химки Групп» предлагала покупателям компенсацию эксплуатационных платежей сроком на несколько лет, а сейчас дарит доставку еды для всей семьи каждую неделю сроком на год. ■

НОВОГОДНИЙ УЖИН СО СКИДКОЙ

Альфа-банк и «Перекресток» помогут клиентам тратить меньше

Экономический кризис приучил россиян внимательнее присматриваться к всевозможным бонусам и скидкам, а бизнес – отвечать на такой запрос. Этой зимой Альфа-банк и сеть магазинов «Перекресток» подготовили настоящий новогодний подарок для своих клиентов и тех, кто пожелает ими стать. 21 ноября стартовал их совместный проект, который позволит покупателям сети «Перекресток» больше и эффективнее экономить на покупках еды и товаров, которые продаются в этой сети магазинов.

Чтобы это было не только выгодно, но и удобно, был разработан совершенно новый продукт как для банка, так и для магазина – предоплаченная карта (prepaid card). Приобрести ее будет так же легко, как и обычную карту лояльности «Перекрестка», – на кассе супермаркета. Стоимость карты символическая – всего 99 рублей, однако она удвоит выгоду клиентов от покупок. «Удобство предоплаченной карты состоит в том, что позволяет клиенту просто взять ее на кассе,

один балл равен 10 копейкам). Затем баллами можно будет расплатиться в этом же магазине. Такие популярные акции «Перекрестка», как «Любимые продукты», за которые начисляется повышенное количество баллов, или подарки ко дню рождения, будут по-прежнему доступны клиентам.

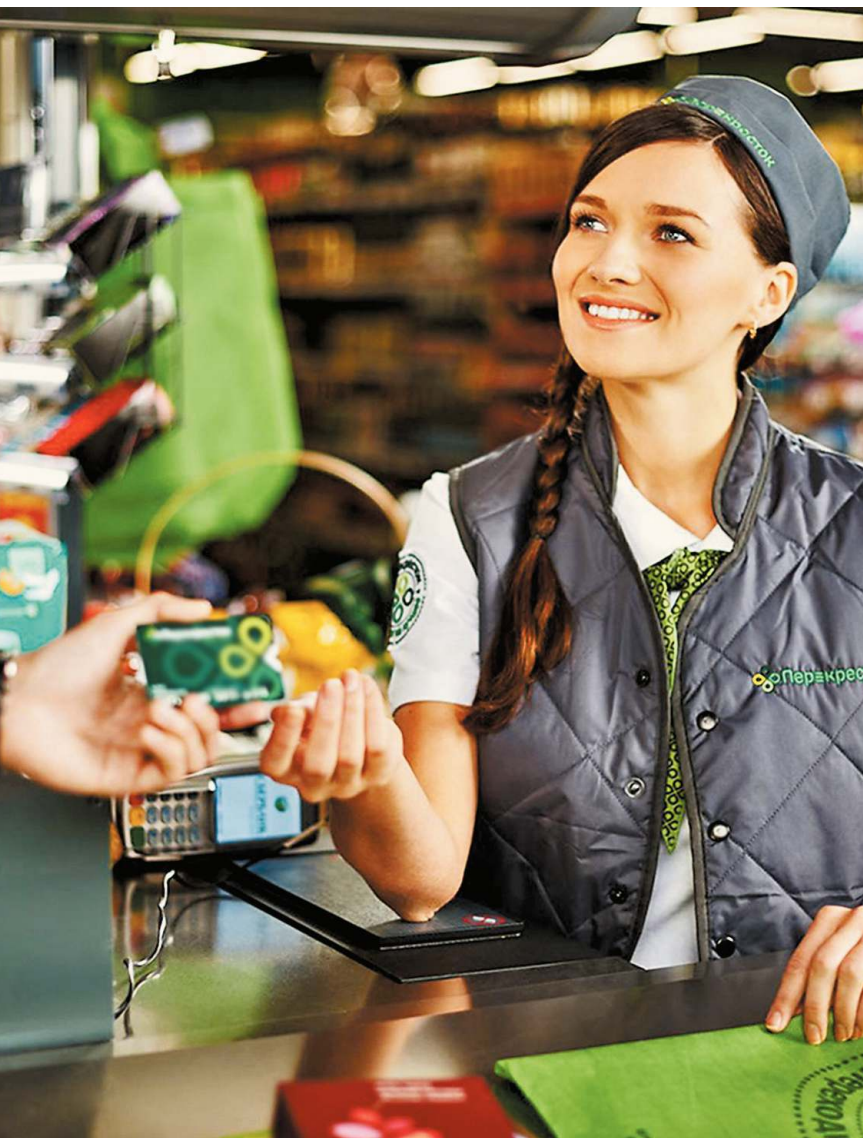
«Карта очень похожа на классическую дебетовую и отличается только тем, что по ней нельзя проводить крупные разовые транзакции – только до 15 тысяч рублей, – отметила Коновалова. – При прохождении упрощенной идентификации, когда клиент сообщает банку свои паспортные данные и ИНН, можно увеличить сумму до 60 тысяч рублей». Если же клиент захочет сделать эту карточку своей основной, то для этого Альфа-банк предусмотрел возможность оформить дебетовую или кредитную карту, сделать это можно в любом отделении банка, на сайте банка, в мобильном приложении «Мой перекресток» или по телефону. «Владельцам дебетовых или кредитных карт будет доступ-

но повышенное начисление баллов, до 3 за каждые 10 рублей, – добавила Екатерина Коновалова. – Кроме того, при активации дебетовой карты банк подарит 2000 приветственных баллов, а при совершении первой покупки по кредитной – 5000 баллов». Также клиенты смогут получать до 7 баллов за каждые 10 рублей покупки в супермаркетах «Перекресток» в категории «Любимые продукты».

Соответственно, с такой картой клиенту будет доступен весь стандартный банковский функционал, в том числе бесплатное снятие наличных в любых банкоматах, бесплатные переводы с карт других банков, а также скидки, предоставленные другими партнерами. Обычные карты лояльности «Перекрестка» будут по-прежнему активны и доступны для покупателей. На данный момент в программе состоит более 12 млн клиентов, из них 3,5 млн активных. Переход на новые карты никак не скажется

«Новые карты будут востребованы, ведь они позволят существенно экономить семейный бюджет»

активировать через мобильное приложение программы лояльности «Мой перекресток», сайт или колл-центр, пополнить любым удобным способом и использовать не только в магазинах «Перекресток», – рассказала директор по работе со стратегическими партнерами и развитию программы лояльности АО «Альфа-банк» Екатерина Коновалова. Она подчеркнула, что 1% от любых онлайн-или офлайн-покупок будет возвращен на карту в виде баллов. За покупки в «Перекрестке» – 2% (или 2 балла за каждые потраченные 10 рублей,



X5 retail group

на количестве уже накопленных баллов. «При активации новой карты счета будут автоматически соединены по номеру телефона. Это можно будет сделать в мобильном приложении или на сайте. Клиенту не надо будет выкидывать ни одного рубля. В нестандартных ситуациях всегда поможет разобраться колл-центр», – рассказал директор по маркетингу «Перекрестка» Дмитрий Медведев. «Кроме того, при оформлении дебетовой или кредитной карты клиент может указать свой текущий номер программы лояльности «Перекрестка», – добавила Коновалова. – В Альфа-банке также выделена отдельная бесплатная телефонная линия, которая поможет решить любые вопросы».

По словам Медведева, проект поможет клиентам избавиться от «ненужного пластика». «Мы хорошо представляем, кто наш клиент, потому что сами являемся покупателями «Перекрестка», – сказал он. – И у каждого в кошельке скопилась куча ненужного пластика. Идея была в том, чтобы придать этой карточке дополни-

Новую карту можно будет использовать везде, а не только в «Перекрестке»

тельную значимость, в том числе отказаться от пластика». Для этого компания предусмотрела возможность использовать карту с помощью мобильного приложения в смартфоне. «Это удобно в случае, если ты забыл карту дома, а с собой только телефон. При помощи приложения ты можешь списать свои баллы или расплатиться за покупку, если вообще кошелек забыл, – отметил Медведев. – Для нас это возможность сделать клиенту дополнительное предложение, чтобы отделиться от конкурентов и дополнительно привязать клиентов к магазину именно за счет той категории продуктов, которую клиент сам выберет. Только клиент понимает, что лучше подходит для него. А мы таким образом рассчитываем на более долгосрочную клиентскую лояльность и готовы вознаграждать это скидками».

На сегодняшний день карта не имеет аналогов в России. «Условно говоря, раньше все кобрендинговые карточки делились на карты с авиакомпаниями, которые помогали зарабатывать мили, и все остальные, так сказать, нишевые проекты, – отметил Медведев. – Мы нисколько не принижаем карты авиакомпаний, но теперь появляется карточка с продуктовым ритейлером. Продукты питания – это необходимость, с которой мы сталкиваемся каждый день. Конечно, мы все любим отдыхать и куда-то летать, но карточка «Перекрестка» побеждает, потому что магазин находится ближе».

«Проект с сетью супермаркетов «Перекресток» актуален для России. Аналогичных партнерств в сфере банкинга и фудритейла на данный момент не существует. Уверен, что карты «Mastercard – Перекресток – Альфа-банк» будут крайне востребованы, ведь они позволят существенно экономить семейный бюджет и получать часть товаров в супермаркетах «Перекресток» бесплатно. Мы сделали все для максимального удобства использования карт – бесплатные переводы с карт других банков, бесплатное мобильное приложение, выгодный курс начисления баллов – и ожидаем высоких результатов и удовлетворенности клиентов, – отметил Михаил Повалий, член правления, руководитель блока «Розничный бизнес» Альфа-банка. – Клиенты, которые откроют карты в ближайшие недели после запуска проекта, уже успеют накопить баллы и потратить их на покупки продуктов к новому году».

«Совместный проект с Альфа-банком не только является крайне важным этапом в развитии программы лояльности торговой сети «Перекресток», это выход на принципиально новый уровень всех существующих программ лояльности в российском ритейле. Уверен, что синергия таких крупных партнеров и социальная значимость кобренд-проекта обеспечит максимальную вовлеченность россиян», – добавил генеральный директор «Перекрестка» Владимир Сорокин. ■

Елена Белова

Банк в кармане

«Профиль» публикует обзор полезных мобильных приложений, чтобы разобраться, удобно ли управлять личными и корпоративными финансами с помощью смартфона

Текст: **Андрей Виноградов**

Помню, как в советские времена «предвкушал» поход в сберкассу, понимая, что получу там массу не самых приятных эмоций, да и времени потрачу немало. Сегодня, если нужно что-то оплатить, можно вообще не выходить из дома – берешь в руки смартфон и можешь покупать товары, оплачивать услуги, оформлять подписки. Можно ли делать это эффективно с помощью смартфона? Благо нынче это тоже стало делом несложным. Давайте рассмотрим возможности некоторых мобильных приложений как для частных пользователей, так и для организаций.

MSN финансы

Будь вы хоть директором крупной компании, хоть наемным сотрудником, рынок оказывает влияние на всех. Вы бы не читали эти строки, если бы не хотели быть в курсе происходящего, ведь, зная вектор развития, можно найти дорогу, приводящую к успеху. Приложение от Microsoft организовано крайне лаконично. На первой странице отображается новость из мира финансов, снизу – текущие котировки выбранной вами компании или рынка. На вкладке «Инструменты» имеются конвертер валют, ипотечный калькулятор и даже такие забавные функции, как «калькулятор чаевых» и «планировщик пенсионных выплат».

А интересно ли вам узнать, когда вы станете миллиардером? Тогда откройте «статистическую оценку благосостояния» и введите сумму ежемесячных инвестиций, процент,



количество времени и другие данные. Приложение сразу построит диаграммы и подскажет, когда вы достигнете поставленной цели. Полезная штука, особенно для тех, кто не умеет копировать, – стимулирует. Приложение бесплатно и существует для всех актуальных мобильных платформ: Windows, Android и iOS.

«Авангард Business»

Задачи юридических лиц отличаются от задач частных. То, что чаще всего нужно физлицу, редко нужно компании, и наоборот. Обычные люди чаще проверяют остатки, делают типовые платежи, реже – переводы, конверсию, депозиты. Юристы же хотят видеть всю информацию о состоянии счетов, «провалиться» до каждого документа, увидеть сообщения от валютного контроля, об истечении сроков полномочий, основания для блокировки сумм на счетах и т.д. Отличаются и операции юриста, и суммы операций – они выше. Это требует не только иного интерфейса мобильного банка, но и особого подхода к безопасности.

Операции юристов в «Авангард Business» подписываются кодом, сформированным на карте VISA Platinum с дисплеем и генератором кодов. Представитель компании-клиента банка может пользоваться картой и для управления счетами организации, и для управления своими личными счетами, онлайн-платежей и т.д.

Карта-генератор кодов считается на сегодня самым безопасным средством подтверждения операций: код генерируется самим клиентом в момент подписи, и его невозможно перехватить. В России такие карты выпускает только «Авангард».

Пользователь в «Авангард Business» выбирает отдельно вид операции, может выбрать юриста, которое будет выполнять эту операцию, может создать целый пакет различных операций, отправить их в «личный кабинет», и подписать их одновременно, одной подписью, либо направить на первую или вторую подпись уполномоченным лицам.

Руководители компаний могут «посетить банк», проверить состояние счета, прочитать документы, провести платежи и т.д. в любой момент и в любом месте. Акционеры и руководители крупных компаний часто оставляют электронную подпись (ЭЦП) главбухам и не контро-

лируют текущие операции. Приложение «Авангард Business» позволяет им через «личный кабинет» видеть уже подготовленные им на подпись и разложенные по группам документы, просмотреть только заинтересовавшие их, отложить те, по которым у них есть вопросы, а остальные подписать, введя всего один код, либо направить на подпись уполномоченным лицам. Приложение «Авангард Business» бесплатно, заплатить придется только за карту с дисплеем VISA Platinum, но для клиентов банка имеются льготы. Приложение доступно для платформ Android и iOS.

Mofix

Эта программа для учета доходов/расходов на первый взгляд может показаться излишне простой. Действительно, интерфейс у нее спартанский, но именно она заслужила наше внимание благодаря тому, что ведет учет в файлах формата Microsoft Excel (XLSX). Также есть возможность экспортировать файл в формат CSV, что позволит работать с ним и в других аналогичных программах. Ну а открыв в том же Excel полученный документ, увидите огромные возможности для анализа. Правда, для этого нужны хотя бы минимальные знания об этой программе. Приложение бесплатно и доступно для платформ Android и iOS, но за некоторые функции придется доплатить.

CoinKeeper

Аналогично приложению Mofix, но с кардинально отличающимся подходом. Здесь интерфейс максимально прост – никаких строчек и столбцов. Кнопки можно переносить с одного рабочего стола на другой. Результаты могут отображаться в виде круговой диаграммы и процентного соотношения между категориями. Кроме того, можно просмотреть расходы на определенные сегменты и динамику расходов и доходов. Программа доступна для платформ Android и iOS. Базовая функциональность бесплатна, а на дополнительные возможности нужно раскошелиться.

Сбербанк онлайн

Учитывая масштаб банка, неудивительно, что первое, что делает приложение после установки, – это проверка



Сергей Мокрышев,
вице-президент
банка «Авангард»:

«VISA Platinum с дисплеем – не просто премиальная карта со всеми привилегиями, международное платежное средство, удобное как в РФ, так и по всему миру, – это уникальный генератор одноразовых кодов. Высокая степень защищенности основана на том, что в интернет-банке или через мобильное приложение пользователь получает и вводит в генератор код запроса, затем вводит код активации генератора, придуманный им самим ранее и больше никому не известный. В ответ он получает на микродисплее карты код ответа, который используется для подтверждения операций в интернете либо как аналог электронной подписи. Кодом можно подписать любую личную операцию или операцию юридического лица, если есть такие полномочия, в интернет-банке (ИБ) или в мобильном приложении.

На первом этапе внедрения мы выдавали карту физическим лицам как средство подтверждения операций в интернете и подписания в ИБ, затем распространили эту технологию на корпоративных клиентов. Причем если пользователь – уполномоченный нескольких юристов, у него будет «единый логин», и подписывать документы он будет со своей единственной персональной карты. Незаменимой карта стала после выхода мобильного приложения «Авангард Business»: благодаря высокой степени надежности мы смогли предоставить клиентам возможность создавать, подписывать и отправлять практически любые документы и на любые суммы».

на наличие вредоносных программ. Встроенный антивирус в данном случае совсем не лишний. И именно глядя на эту программу, можно увидеть, как изменился Сбербанк за прошедшие десятилетия. В приложении можно видеть историю расходов, настроить модный нынче «автоплатеж», найти ближайшее отделение банка или банкомат.

Пожалуй, одним из главных достижений Сбербанка в плане мобильности стала возможность мгновенного перевода денег с одной карты на другую. Нынче даже номер карты знать не обязательно – лишь бы номер телефона был привязан к «пластику», и можно платить по нему. Сегодня можно увидеть, как люди, заключающие сделки, например, через Avito, приезжают на встречу без денег, а для оплаты покупки достают из кармана смартфон и тут же переводят нужную сумму. Приложение доступно для платформ Windows Phone, iOS и Android.

Roadmap Planner

Приложение для организаций, позволяющее составить план, отслеживать ход выполнения этого плана и видеть общую картину, куда движется компания. Этакий карманный инструмент стратегического планирования. Наиболее полезно оно будет руководи-

Россия по-настоящему впереди планеты всей в вопросах технической безопасности платежей и финансовой защиты

лям компаний, начальникам отделов и стратегам. Кроме того, что приложение дает понимание, куда компания придет через год, два, пять, в нем легко контролировать финансовые потоки. Если вы запланировали разработку нового продукта, то вам, скорее всего, нужно будет нанять нового сотрудника и, соответственно, запланировать расходы на это. Возможно, вы

намерены расширить штат, открыть новый отдел или даже новый филиал компании. Благодаря тому, что приложение дает вам общее видение того, куда движется компания, траты на ремонт, покупку новых столов и поиски кандидатов на вакансии не будут внезапными и неожиданными.

Отметим, что Roadmap Planner работает и офлайн, так что менеджер сможет сделать нужные корректировки, находясь в самолете или в другом месте с ограниченным доступом к Сети. А находясь в онлайн, вы можете поделиться документом синхронизировать его на нескольких устройствах и пригласить участников для коллаборации. Например, если вам нужно утвердить план с финансовым директором, достаточно выслать ему приглашение в приложении и дать доступ к редактированию вашего документа. Программа доступна для платформ macOS, iOS, но в будущем она расширится за счет появления приложения для ОС Android и Windows. По окончании 21-дневного тестового периода вы сможете пользоваться приложением бесплатно и дальше, если вам не нужны функции коллаборации и синхронизации между вашими устройствами. За дополнительные функции придется доплатить.

ВТБ 24 онлайн

Приложение для клиентов одноименного банка переняло как положительные, так и отрицательные стороны веб-интерфейса. Например, чтобы вывести на главный экран отображение информации по конкретной карте, придется долго разбираться. Даже в веб-интерфейсе изменения происходят достаточно часто, поэтому зачастую созданные ранее шаблоны становятся неактуальными, но продолжают «висеть» на главной странице. Но в целом, если не обращать на это внимание, приложение позволяет быстро оплачивать счета и услуги.

Резюмируя, однозначно можно сказать: если в чем-то Россия по-настоящему впереди планеты всей, так это в том, что касается безопасности платежей и финансовой защиты в техническом плане. Без всякой иронии. ■



Обычный человек с помощью смартфона может управлять своими деньгами, а топ-менеджер – финансовыми документами и счетами крупной компании

«Спутник» — на орбите Москвы

В 1957 году произошло событие, которое стало знаковым не только для нашей страны, но и для всего человечества, — на земную орбиту был выведен первый искусственный спутник. Это был прорыв инженерной мысли, благодаря которому слово «sputnik» стало первым русским словом, вошедшим во все языки мира.

Сегодня компания «Самолет Девелопмент» намерена совершить прорыв в строительной отрасли запуском собственного «Спутника» на орбиту Москвы. Комплекс апартментов «Спутник» — уникальный строительный проект, призванный совместить в себе европейскую архитектуру, уникальные планировочные решения, технологичность, комфорт проживания и продуманную инфраструктуру.

«Спутник» — настоящая революция в создании комплекса апартментов нового уровня, которому до сих пор не было аналогов в России. Сочетая в себе исключительный комфорт проживания и высочайший уровень сервиса, «Спутник» по праву займет одно из лидирующих мест на орбите Москвы.

На сегодняшний день апартменты являются одним из самых современных и востребованных форматов недвижимости. При разработке проекта в компании думали в первую очередь о людях, которые здесь будут жить и работать. Изящные и современные архитектурно-планировочные решения от лучших специалистов архитектурного бюро «Остоженка» и Творческого производственного объединения «Резерв» обеспечат высочайший уровень комфорта проживания.

В комплексе предусмотрено все самое необходимое для жизни, созидания и развития. Архитекторы продумали каждую деталь — от оптимальных планировочных решений до благоустроенных общественных пространств. Все, что необходимо для комфортной жизни, уже предусмотрено в «Спутнике», поэтому вы сможете проводить больше времени с семьей и близкими людьми.

С точки зрения экологии «Спутник» станет одним из самых «зеленых» комплексов апартментов, который будет в буквальном смысле утопать в зелени. Отдельного внимания заслуживает ландшафтный парк «Липовая роща» площадью 57 га, пронизанный экотропами, пешеходными и велодорожками. В Живописной бухте Москвы-



В комплексе апартментов нового уровня продумана каждая деталь — от оптимальных планировочных решений до благоустроенных общественных пространств

реки будет обустроен безопасный пляж, где каждый сможет с комфортом отдохнуть у воды с семьей и детьми. Уникальное общественное пространство, которое по размерам сопоставимо с площадью пяти футбольных полей, несомненно, станет одним из центров притяжения жителей комплекса. Здесь появятся многочисленные магазины, кафе, велодорожки, будет обустроена пешеходная набережная, открыты площадки для проведения городских праздников и ярмарок.

Особое внимание уделено социальной инфраструктуре: три детских сада, школа, современные детские площадки, а также многочисленные центры дополнительного образования, творческие кружки и спортивные секции.

Транспортная доступность комплекса способна удовлетворить как потребности автолюбителей — существует собственный выезд на МКАД, — так и тех, кто предпочитает традиционные виды общественного транспорта. В пешей доступности от комплекса (1,7 км) располагается станция московского метрополитена «Строгино», московский трамвай и удобные маршруты автобусов.

В «Спутнике» предусмотрены апартменты с отделкой «под ключ» с использованием экологически чистых материалов, способные удовлетворить самого требовательного покупателя.

Мы уверены, что многочисленные достоинства комплекса — от консьерж-службы до уникальных архитектурных решений — привлекут в комплекс свою аудиторию: успешных и активных людей, которые ценят технологичность, время и комфорт. ■

Книга за миллион долларов

Далеко не все литературные премии помогают писателям и издателям увеличивать тиражи, а магазинам – продажи

Текст: **Аркадий Кузнецов**

На этой неделе будет объявлен победитель старейшей национальной литературной премии «Русский Букер», чуть позже, 6 декабря, станут известны лауреаты конкурирующей и более молодой, но не менее авторитетной «Большой книги». Выбор жюри обеспечивает молодым писателям признание и известность как минимум в интеллектуальной среде, но вовсе не гарантирует коммерческого успеха. Так, в этом году в России не то что в список бестселлеров, но и вообще на полки книжных магазинов не попал никто из обладателей важнейших международных премий, имена которых поставили издателей в тупик. Нобелевскую премию по литературе – «за создание нового поэтического языка в великой американской песенной традиции» – получил Боб Дилан, человек хоть и известный у нас в стране, но исключительно как музыкант. Другая самая известная премия – британский «Букер» – впервые в ее истории досталась также американцу, Полу Битти. Он в литературном мире фигура более заметная, но в России никогда не издавался. Поскольку перевод и издание иностранных авторов – дело небystрое и затратное, издателям теперь придется играть в своего рода рулетку, гадая, не потеряют ли российские читатели интерес к главным героям уходящего литературного года к тому моменту, когда их книги наконец появятся на полках магазинов. «Профиль» попытался разобраться, как и почему

литературные премии влияют на тиражи издательств, продажи книжных магазинов и интерес читателей.

Ненадежная Нобелевская

Самая известная премия – Нобелевская – на самом деле даже близко не гарантирует долгосрочного успеха писателю в России. Известие о ее присуждении, конечно, влияет на тиражи, и особенно это заметно на примере малоизвестных авторов. Однако и в их случае продажи «выстреливают» лишь в первое время, после чего, как правило, массовым читателем произведения забываются. Так, книги лауреата 2008 года Жан-Мари Гюстава Леклезио, до премии не пользовавшиеся большим спросом, в книжном магазине «Москва» хорошо продавались лишь в первые недели после ее вручения. По данным пресс-службы магазина, то же самое случилось с Дорис Лессинг (2007) и Джоном Максвеллом Кутзее (2003). В результате книги лауреатов, к которым угас интерес, приходится держать на складах или уценивать.

Другая проблема «нобелевки» в том, что часто она присуждается не только и не столько за литературный вклад. «В последнее время Нобелевская премия превратилась скорее в политическое событие, – говорит Сергей Рубис, директор редакции художественной литературы издательства «Эксмо». – Хочется назвать ее «премией мира», присуждается она больше по совокупности заслуг, а ли-



тературные достижения часто остаются на втором плане».

Кроме того, частые читательские неудачи нобелевских лауреатов в России объясняются и тем, что о них часто никто не знает. «Когда Нобелевская премия была присуждена немецкой писательнице Герте Мюллер (2009 г.), справку о ней нам не могли дать даже в библиотеке Немецкого культурного центра в Москве – никто не знал этого имени», – рассказали «Профилю» в пресс-службе книжного магазина «Москва». Именно поэтому издательства, как правило, не оставляют «окна» под книги возможных лауреатов в плане на осень – предсказать решение шведских академиков невозможно, и остается только покупать права на книги уже после присуждения премии.

Другое дело уже издававшиеся в России авторы. Присуждение

Нобелевская премия превратилась скорее в политическое событие – присуждается она не столько за литературный вклад, сколько по совокупности заслуг

в прошлом году Нобелевской премии гражданке Белоруссии Светлане Алексиевич, пишущей на русском языке, привело к росту продаж ее книг в Московском доме книги почти в 6 раз. В книжном магазине «Москва» продажи в «нобелевском» октябре 2015-го выросли почти в 60 раз – до 633 экземпляров, но к лету 2016-го интерес значительно упал. Интерес к китайцу Мо Яню (лауреат 2012 года) был скромнее. «Страну вина» в «Москве» получили 12 октября – на следующий день после объявления решения Нобелевского комитета. За месяц был продан 251 экземпляр, однако к февралю 2013-го продажи опустились ниже отметки 100 экземпляров.

Более высокий и одновременно скоротечный спрос на книги авторов, пишущих на родном для читателя языке, характерен не только для России. После вручения Нобелевской пре-





Именно «Большая книга» поставила Евгения Водолазкина (справа) в ряд самых популярных современных писателей, тогда как победителей старейшего «Русского Букера» обычно мало кто помнит

Топ-10 ведущих писателей, произведения которых были изданы в России наибольшими тиражами

| № | Автор | Кол-во произведений | Общий тираж (тыс. экз.) |
|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------------|
| 2008 год | | | |
| 1 | Донцова Д. | 147 | 9764,7 |
| 2 | Шилова Ю. | 117 | 3748,0 |
| 3 | Устинова Т. | 100 | 3210,9 |
| 4 | Полякова Т. | 102 | 2254,2 |
| 5 | Акунин Б. | 79 | 2118,0 |
| 6 | Козьло П. | 40 | 1516,0 |
| 7 | Вильмонт Е. | 79 | 1504,4 |
| 8 | Бушков А. | 93 | 1248,7 |
| 9 | Маринина А. | 102 | 1111,2 |
| 10 | Колычев В. | 86 | 1104,2 |
| 2015 год | | | |
| 1 | Донцова Д. | 117 | 1968,0 |
| 2 | Устинова Т. | 72 | 891,0 |
| 3 | Полякова Т. | 82 | 827,0 |
| 4 | Александрова Н. | 98 | 648,0 |
| 5 | Кинг С. | 97 | 612,0 |
| 6 | Джеймс Эл. | 6 | 550,0 |
| 7 | Вильмонт Е. | 44 | 542,0 |
| 8 | Брэдбери Р. | 57 | 524,0 |
| 9 | Литвиновы А. и С. | 43 | 513,5 |
| 10 | Акунин Б. | 49 | 490,8 |

Источники: Федеральное агентство по печати и массовым коммуникациям, Российская книжная палата.

мии французскому писателю Патрику Модяно, чьи книги до этого вообще почти не продавались, издатель Дэвид Годин в разговоре с журналом The New Yorker предположил, что продажи вряд ли составят больше нескольких тысяч экземпляров. Похожая история случилась и с Леклезю – кратковременный всплеск интереса позволил продать несколько тысяч экземпляров, но спустя пять лет о нем уже никто не вспоминал.

И даже американец Боб Дилан, удостоившийся Нобелевской премии, в качестве поэта не попал в список бестселлеров на родине. The Independent обратил внимание на то, что его книга «The Chronicle: Volume 1» 13 октября поднялась с 15 690-го лишь на 278-е место в рейтинге продаж Amazon. «Конечно, мы попробуем быстро купить и издать его книги, но больших ожиданий по этому поводу у нас нет, – сказал Сергей Рубис. – Вряд ли книги Дилана в России будут востребованы. Наверное, для Америки это значимый поэт, исполнитель и даже писатель, но не для нашей страны». «Предполагаю, что спрос на них будет немассовый, в основном у публики, увлекающейся музыкой», – согласна руководитель сети книжных магазинов «Московский дом книги», президент Ассоциации книготорговцев

лей независимых государств Надежда Михайлова. «Проблема в том, что без музыки поэзия Дилана вряд ли будет восприниматься», – добавляет замглавы Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям (Роспечать), председатель Попечительского совета российской Национальной литературной премии «Большая книга», один из основателей издательства «Вагриус» Владимир Григорьев.

Вторая мировая

Из литературных премий мирового масштаба в издательском деле куда больше следят за Букеровской, значенье которой сейчас сильно выросло. Если раньше на нее могли претендовать лишь авторы из Британского Содружества, то с недавних пор награду может получить любая книга, написанная на английском языке. «Букеровская премия имеет большее отношение собственно к литературе, нежели Нобелевская, – считает Сергей Рубис. – Конечно, она тоже не означает автоматического успеха книги у российского читателя, но оснований больше. Премий подобного масштаба в мире мало, поэтому зарубежный «Букер» всегда интересен тем, кто следит за последними литературными веяниями. Это позволяет надеяться,

Лауреаты литературных премий в экземплярах*

| Автор | Название книги | Год выхода первого тиража издания | Совокупный тираж (тыс. экз.) |
|--------------------|------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| Захар Прилепин | Обитель | 2014 | 256 |
| Гузель Яхина | Зулейха открывает глаза | 2015 | 117 |
| Сергей Шаргунов | 1993 | 2013 | 12,5 |
| Сергей Носов | Фигурные скобки | 2015 | 3 |
| Владимир Шаров | Возвращение в Египет | 2013 | 4 |
| Александр Снегирев | Вера | 2015 | 28 |
| Людмила Улицкая | Даниэль Штайн, переводчик | 2006 | 730,05 |
| Евгений Водолазкин | Лавр | 2012 | 26 |
| Роман Сенчин | Зона затопления | 2015 | 21 |
| Валерий Залотуха | Свечка | 2014 | 16 |
| Василий Авченко | Кристалл в прозрачной оправе | 2015 | 7 |
| Анна Матвеева | Девять девяностых | 2014 | 7 |
| Алиса Ганиева | Жених и невеста | 2015 | 2 |
| Владимир Данихнов | Колыбельная | 2014 | н/д |

* За все годы выпуска книги, по состоянию на 2 ноября 2016 г.
Источник: Российская книжная палата.



Сергей Куликов / ТАСС

Людмила Улицкая хоть и является самым издаваемым лауреатом литературных премий, но до тиражей самых продаваемых авторов ей пока далеко

что книга лауреата 2015 года Марлона Джеймса «Краткая история семи убийств», которая выходит в России этой осенью, будет пользоваться спросом у читателей». И основания для этого есть. Так, лауреат 2014 года Ричард Флэнаган нашел своего читателя: издательство «Эксмо» в 2016 году дважды выпускало дополнительный тираж романа «Узкая дорога на дальний север» по 2000 экз. в дополнение к первоначальным 3000. Книги Джулиана Барнса, получившего «Букера» в 2011 году за «Предчувствие конца», по словам руководителя книжного направления OZON.ru Алексея Кузменко, пользуются в интернет-магазине спросом до сих пор.

Хотя всегда есть риск, что о лауреате в России могут и забыть. «Например, мы купили права на роман того же Марлона Джеймса, – рассказывает Сергей Рубис. – Объем книги – 25–30 авторских листов или даже больше. Это означает очень большую работу, очень трудоемкий перевод. В результате мы выпускаем ее только через год, и сделать это раньше невозможно без ущерба для качества».

В англоязычном мире Букеровская премия неизменно вызывает взрывной рост продаж книги-победителя. Так, продажи победителя 2010 года The Finkler Question («Вопрос Финклера») Говарда Джейкобсона выросли более чем в 20 раз – с 627 экземпляров за неделю до присуждения

В англоязычном мире Букеровская премия неизменно вызывает взрывной рост продаж книги-победителя. Особенно это помогает малоизвестным писателям

премии до 12650 после (данные для The Guardian от Nielsen BookScan, собирающей статистику в ключевых для англоязычного книжного рынка странах, включая Великобританию и США). Похожая ситуация наблюдается с 2001 года. Особенно вручение премии помогает малоизвестным писателям, поскольку для авторов бестселлеров вроде Джулиана Барнса или Хилари Мантел рост в процентном отношении не столь внушителен. В частности, до присуждения награды продажи книги The Sense of an Ending («Предчувствие конца») Барнса составляли 2535 экз. в неделю, после – 14534 экз. (рост в 5,7 раза). Общие тиражи книг-победителей с 2000 года неизменно превышают 100 тыс. экз. Так, продажи The Sense of an Ending за год после премии превысили 240 тыс. экз., а роман Life of Pi («Жизнь Пи») Янна Мартела ко времени выхода одноименного фильма осенью 2012 года был продан в количестве свыше 1,3 млн экз.

Менее известная в России Пулитцеровская премия также увеличивает продажи. Так, за неделю до ее присуждения в 2010 году Полу Хардингу за роман Tinkers («Россыпь») было продано всего 40 экз. (данные Nielsen BookScan для Publisher Weekly). За следующую неделю продажи достигли отметки

1042 экз. (рост более чем в 20 раз), а еще 7 дней спустя – 6131 экз., причем и спустя 10 месяцев они не опустились ниже 5 тыс. экз. в неделю.

Покупайте отечественное

Главным ориентиром для российских издателей являются, конечно, отечественные премии. По данным пресс-службы «Эксмо», роман Александра Снегирева «Вера» («Русский Букер», 2015), первоначально отпечатанный тиражом 3000 экз., дорепечатывался трижды. Общий тираж романа Людмила Улицкой «Даниэль Штайн, переводчик» («Большая книга», 2007) превысил уже 730 тыс. экз. При этом, по словам Сергея Рубиса, наблюдается четкая корреляция между «премиальным» успехом тех или иных книг и их продажами – первые места становятся почти гарантией появления новых бестселлеров, а попадание в шорт-лист или получение 2-й или 3-й премии влияет куда меньше.

Так, получившая первую премию «Зулейха открывает глаза» Гузель Яхиной («Большая книга», 2015) по состоянию на 2 ноября была отпечатана суммарным тиражом 117 тыс. экз., в то время как «Свечка» Валерия Золотухи (2-я премия) и «Зона затопления» Романа Сенчина (3-я премия) отпечатаны тиражами 16 тыс. и 21 тыс. экз. соответственно (данные Российской книжной палаты). Еще очевиднее разница в случае «Обители» Захара Прилепина, получившей 1-ю премию «Большая книга» в 2014-м, и «Возвращения в Египет» Владимира Шарова (3-я премия): 256 тыс. экз. и 4 тыс. экз. соответственно.

Причем издатели работают не по наитию, как в случае с Нобелевской премией, а исключительно по запросам торговых сетей. По данным «Агентства Бизнес Новостей», в петербургских магазинах «Буквоед» продажи романа Гузель Яхиной «Зулейха открывает глаза» за месяц после объявления о присуждении премии «Большая книга» выросли более чем в 4,5 раза, «Лавра» Водолазкина – в 2 раза.

В принципе, на российском рынке наблюдаются в целом такие же тенденции, как и за рубежом. Однако абсолютные цифры тиражей лауреатов выглядят куда скромнее. У нас далеко не всегда идет счет на сотни тысяч проданных книг, что, впрочем, совершенно закономерно с точки зрения объемов



Книги лауреата «Букера» 2015 года Марлона Джеймса (справа) до российского читателя дошли лишь этой осенью

книжного рынка и в целом населения. International Publishers Association в 2012 году оценила книжный рынок России примерно в 1,5 млрд евро, Великобритания – почти в 4 млрд евро, США – свыше 29,5 млрд евро.

Еще меньше тиражи победителей российских литературных премий впечатляют в сравнении с изданиями трех самых популярных авторов. Так, только в прошлом году общий тираж книг Дарьи Донцовой составил свыше 1,9 млн экз., Татьяны Устиновой – 891 тыс. экз., Татьяны Поляковой – 827 тыс. экз. (данные Российской книжной палаты). В то же время в рейтинге продаж книжного магазина «Москва» считающиеся уже «живыми классиками» Людмила Улицкая и Виктор Пелевин заняли соответственно лишь 19-е (2461 экз.) и 5-е место (3818 экз.), а лауреатов книжных премий 2014–2015 гг. в топ-20 самых продаваемых авторов вообще не оказалось. Что, впрочем, совершенно объяснимо с точки зрения читательских интересов. По данным опроса ВЦИОМ, в 2014 году самыми популярными у россиян были «женские романы»,

историческая литература и детективы, а современная проза оказалась на 10-м месте – ее предпочитали лишь 7% респондентов.

Знак качества

«На мой взгляд, сейчас на рынке художественной литературы предложение значительно превышает спрос, – считает Сергей Рубис. – Но мы стараемся издавать книги, которые попадают в шорт-листы, с надеждой, что автор премию получит и будет лучше продаваться. Таким образом мы готовимся к «Русскому Букеру» и «Большой книге».

«Премия не обязательно присуждается уже состоявшемуся популярному автору, – говорит Владимир Григорьев. – Премии позволяют зажечь новые звезды, это призывает ребят, вот это надо прочитать». Так, «Большую книгу» в свое время получили дебютные романы Евгения Водолазкина и Гузель Яхиной, что поставило их в один ряд с самыми популярными писателями России. Более того, российских авторов-лауреатов начали покупать за рубежом. «Победитель «Большой книги» сразу же начинает

раскупаться за границы, – рассказывает Григорьев. – Права на каждый роман трех последних лауреатов – Прилепина, Водолазкина и Яхиной – были приобретены двумя дюжинами зарубежных издательств и начали активно переводиться на иностранные языки». Таким образом новые имена были вписаны в мировой литературный контекст. «Уже после первого успешного перевода за автора начинают бороться издательства», – объясняет эксперт.

Среди российских премий опрошенные «Профилем» эксперты единодушно выделили «Большую книгу». Владимир Григорьев в разговоре с «Профилем» заметил, что сам факт получения премии мотивирует издателей печатать дополнительно 20–30 тыс. экз. книги любого победителя «Большой книги». «Национальный бестселлер», «Русский Букер» и «Ясная Поляна» также сохраняют свое влияние, однако эффект от «Большой книги» заметнее – и по тиражам, и по продажам.

«У каждой премии есть свое лицо, свой характер и свои литературные пристрастия, – объясняет Владимир Григорьев. – Одни из них считаются более «патриотически направленными», другим приписывают поддержку так называемого «либерального флага». Впрочем, самым важным остается качество литературы, и в этом смысле при присуждении премии необходимо найти баланс между мнением критиков и близостью читателю. За излишнюю элитарность и неочевидность выбора в последние годы часто критиковали «Русский Букер». «Если решение о присуждении премии отдавать на откуп исключительно литературоведам, то есть угроза, что победитель

так и не станет популярным у читателя. Подобные «читательские провалы» были у «Русского Букера», – считает Григорьев. – Даже в университетских аудиториях вряд ли кто-то вспомнит имена последних 3–5 лауреатов «Русского Букера». Одна из главных задач любой литературной премии и состоит в том, чтобы победитель становился успешным не только у профессионального читателя».

Впрочем, надпись «Лауреат «Русского Букера» в любом случае помогает повысить продажи, и не только за счет целевой аудитории. «В книжных магазинах за подобными событиями следят, мы всегда отдельно выделяем на полках номинантов и победителей тех или иных премий, чтобы привлечь внимание посетителей, – рассказывает Надежда Михайлова из Московского дома книги. – В основном мы видим спрос на эти книги со стороны интеллигентных людей, которые отслеживают книжные новости. Вместе с тем за счет активного анонсирования в СМИ просыпается интерес к книгам даже у тех, кто ранее не увлекался литературой».

Все опрошенные «Профилем» эксперты отметили, что на популярность книг влияет вообще любое широко освещаемое в СМИ событие: комментарии в журналах, размышления по телевидению о той или иной книге, юбилейные переиздания, выход фильмов или сериалов и т.д. Владимир Григорьев считает, что в России издатели еще не научились раскручивать авторов. «В идеале в каждом издательстве должны работать сотрудники, обладающие компетенциями литературного маркетинга и способ-

ные профессионально раскручивать талантливых авторов. К сожалению, пока наше издательское сообщество находится в самом начале пути – осознания этой работы, – считает он. – Пока же эти направления во многом приходится брать на себя Роспечати, которая создает привлекательные для медиа книжные форматы, такие как ярмарки, фестивали, премии, что позволяет продвигать популярных авторов на телевидении и радио, в газетах и журналах. Удачный опыт есть у «Большой книги», которая не только проводит прекрасную церемонию вручения премии, но и организует туры для победителей туры по всей стране, представляя их библиотечному и студенческому сообществу».

«Нельзя выделить самый эффективный способ продвижения новых авторов, – считает Сергей Рубис. – Бывает так, что книге не поможет ни фильм, ни сериал». А иногда помогает медиасобытие совсем из другой области, как, например, прошлогодняя выставка Валентина Серова в Третьяковской галерее. «За период работы выставки в Москве интерес к книгам с репродукциями картин художника и его жизнеописанием вырос в 8 раз по сравнению с аналогичным периодом прошлых лет», – рассказывает Надежда Михайлова из Московского дома книги. Хотя, как правило, эффект от таких стимулов недолговечен. Так, по данным Ozon.ru, романы Дэна Брауна пользуются спросом только в период выхода фильмов. Однако получавшие в свое время престижные премии Дмитрий Быков, Захар Прилепин, Джулиан Барнс по-прежнему популярны. ■

Помогите Диме!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

У Димы Пензина из Пензы сразу после рождения врачи обнаружили серьезные проблемы с почками. Сейчас стало очевидно, что без трансплантации почек не обойтись. Диме необходим автоматический перитонеальный диализ с использованием циклера. Этот аппарат, который еще называют «искусственной почкой», значительно улучшает состояние больного, поскольку позволяет очищать кровь во время сна, автоматически. А днем ребенок свободен и может заниматься своими делами. Но стоит циклер 624 000 рублей. Такой суммы у семьи Пензиных, к сожалению, нет.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:
некоммерческое партнерство
«Союз благотворительных организаций России»
ИНН 7715257832
КПП 771501001
р/с 40703810287810000000
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва
БИК 044525256
к/с 3010181000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:
пожертвование на лечение Димы Пензина

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте www.sbornet.ru. Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

«Футбол – одна большая школа жизни»

Генеральный секретарь Международной федерации футбола Фатма Самура рассказала «Шпигелю» о своих планах по реформированию ФИФА

– Госпожа Самура, вы, конечно же, сталкивались с machistскими клише о том, что женщинам в футболе не место?

– Ну да, до сих пор есть страны, где люди считают, будто футбол может доставлять удовольствие, только когда в него играют мужчины. Но поверьте мне, я буду работать над тем, чтобы такое отношение изменилось.

– Как?

– Среди наших членов много футбольных федераций из стран Ближнего Востока, из Африки, которые были бы рады принять у себя турниры ФИФА. Поездки в эти регионы мира дают мне прекрасную возможность поднимать вопросы равноправия полов. А мое положение гарантирует, что меня услышат.

– Вы – женщина, которая правит мировым футболом. Вы видите себя образцом, живым символом?

– То, что мы видим все больше женщин на руководящих позициях, в меня вселяет большие надежды. Моя работа на посту генерального секретаря ФИФА – это глобальная миссия. ФИФА – международная организация, насчитывающая 211 федераций-членов. В силу своей деятельности я получаю комплексное представление о том, как женщины воспринимаются в обществе, где доминируют мужчины, как ковым, по сути, и является футбол. Насколько я гожусь на роль живого символа, покажет время. Но уже сейчас я могу сказать: в годы своей работы в ООН (Фатма Самура 21 год проработала в Организации Объединенных Наций, среди прочего, в должности координатора ООН по гуманитарным вопросам. – «Шпигель») я была сильным защитником женщин, им же я останусь и в ФИФА. Я продолжу бороться

за то, чтобы женщины могли доходить до высших должностей.

– Ваша дочка играет в футбол?

– Два месяца назад она начала играть за команду Международной школы Цюриха. Вирус футбола не обошел и ее. Она время от времени присылает мне короткие видеозаписи, чтобы показать, чему уже научилась.

– В Германии многие клубы не справляются с массовым наплывом детей, желающих играть в футбол. Кто-то даже ввел временный мораторий на новый набор.

– Мы видим взрывной рост интереса, причем повсюду. Даже в Африке все дети хотят играть в футбол. Причем там можно увидеть все больше девчонок, которые носятся с мячом. Я убеждена, что это положительно скажется на нашем обществе.

– Как именно?

– Девочки, играющие в футбол, учатся уважать свое тело, защищать его в противоборстве. Это в определенной мере делает их сильнее. Например, у меня на родине, в Сенегале, есть такая проблема: многие девочки после начальной школы идут на поводу у мужчин, которые дают им за это деньги или обещают что-то еще. Часто эти девчонки беременеют, из-за чего бросают школу и остаются без будущего. Девушки, играющие в футбол, так быстро на подобные предложения не ведутся, занятия спортом помогают им повысить самооценку. Они учатся говорить «нет» и идут своей дорогой.

– Как вам удалось преодолеть представления о разделении ролей у вас на родине?

– Я никогда не чувствовала себя ущербной из-за того, что я женщина, чернокожая и мусульманка. В этом меня поддерживали родители. Моя

FIFA

For the Game. For the

A[®]
World.



DPA/VOSTOCK PHOTO

мать очень рано вышла замуж, но осталась в вузе и получила профессию учительницы. Она сделала все, чтобы я была сильной личностью. Мой отец служил в армии офицером, участвовал в операциях по всей Африке, воевал за свободу. Он всегда говорил: если ты будешь слишком робкой, то в этом традиционно мужском мире ты потонешь. У нас дома вы бы никогда не услышали: а вот это разрешается только мальчикам. Я ходила в секцию плавания, играла в баскетбол, я играла со своими братьями в футбол. Я была единственной девочкой в школе, у которой был мотоцикл.

– И вы нашли мужа, которого не смутила ваша нацеленность на карьеру.

– Мы с мужем вместе росли, мы вместе учились во Франции, в Лионе. Там мы и приняли такое решение: если у кого-то появится шанс выйти на международный уровень, то другой будет работать из дома и заботиться о детях. Мне очень повезло, что у меня есть муж, который оказался на это готов.

– После учебы вы работали торговым представителем одной сенегальской компании. Потом, в 1995 году, устроились в ООН, где занимали различные должности в рамках Мировой продовольственной программы.

В чем именно состояли ваши задачи?

– Я была задействована во всех возможных регионах, где шли войны: в Либерии, Сьерра-Леоне, Нигерии, Дарфуре, Афганистане, Восточном Тиморе, Бангладеш, Косово. Я комплектовала гуманитарные колонны, договаривалась о безопасных маршрутах. Я должна была эвакуировать людей из районов боев, вела переговоры с военизированными группировками, похищавшими сотрудников гуманитарных организаций.

– Какую из своих миссий вы можете назвать самой деликатной?

– Такого рейтинга я не веду. В Афганистане положение было настолько критическим, что в Кабуле мы даже не могли выйти на улицу. В Мадагаскаре, где в мои задачи входила организация демократических выборов, периодически я могла брать к себе дочь. Но и там ситуация была далеко не безопасной. Нас постоянно сопровождали телохранители, поскольку были военизированные группировки, не заинтересованные в том, чтобы их страна возвращалась на путь демократии.

– Вам бывало страшно за свою жизнь?

– Такие ситуации были. В 1996 году я работала в Либерии, где уже годами



Фатма Самура намерена развивать футбол как глобальный вид спорта. Было бы здорово, если бы однажды чемпионом мира стала какая-нибудь африканская страна, считает она

продолжалась гражданская война. Нашу гуманитарную колонну, следовавшую из столичной Монровии в направлении границы со Сьерра-Леоне, остановили боевики-подростки, мальчишки 12–14 лет с АК-47. Они стали требовать, чтобы мы отдали продукты им.

– Как вы поступили?

– У меня была инструкция, запрещающая в таких случаях подчиняться без сопротивления. Я стала торговаться. Они несколько раз выстрелили в воздух. Я продолжала торговаться. В какой-то момент они нас оставили и уехали.

– Что можно вынести из таких ситуаций?

– Что важно иметь собственную позицию. Не сдаваться сразу. Однако, когда перед тобой люди с оружием, исход может быть любым. В 2009 году я была в Дарфуре. Повстанцы остановили нашу колонну. Военного сопровождения у нас не было. Один молодой француз, работавший на французскую гуманитарную организацию, раскрыл сумку, чтобы вытащить свой ноутбук. Вероятно, они подумали, что у него там оружие, и застрелили его.

– Как следует вести переговоры с полевыми командирами?

– Нужно оставаться верной собственным принципам. По сути, позиции сторон всегда были стандартными: мы хотели договориться о безопасном коридоре, чтобы люди смогли получить помощь, в которой нуждались. Боевики – получить часть продуктов, чтобы продать их где-то на рынке и выручить деньги. Иногда переговоры длились часами. Если договориться не удавалось, колонна не ехала. Иногда переговоры в принципе невозможны. Если боевики нападают на колонну из засады и ставят ультиматум: еда или жизнь, то с ними особо не подискутируешь.

– В ООН у вас еще были шансы карьерного роста. Почему вы перешли в ФИФА?

– Мне уже 54 года. И мне нравится, что теперь вокруг меня не стреляют.

– Когда президент ФИФА в мае представил вас как генерального секретаря организации, критики заявили: она будет простой марионеткой.

– Гм. То есть такая вот слабая женщина имела возможность работать в ООН и выполнять там задачи, в рамках ко-

торых требовалось принимать правильные решения, от которых зависело спасение человеческих жизней? Помилуйте.

– Теперь ваша жизнь вращается вокруг футбола. С учетом вашего прежнего опыта в ООН вам это не кажется порой слишком банальным?

– Для меня ФИФА – это ООН футбола. Здесь есть схожие темы: равноправие женщин, борьба против расизма, против коррупции. У нас есть и темы правозащитного характера, такие, как положение рабочих на стройках ЧМ в Катаре. Футбол позволяет добиться очень многого, он может очень многое изменить. У девушек повышается самооценка. Молодые люди учатся смиряться с поражениями. Футбол – это одна большая школа жизни.

– После всех футбольных скандалов последних лет люди видят в ФИФА не ООН, а скорее мафиозную организацию.

– Ситуация будет улучшаться, мы движемся в правильном направлении.

– Что дает вам такую уверенность?

– Реформирование ФИФА идет полным ходом. Были введены новые пра-



Laif/Vostock Photo

«Футбол может преодолевать границы. Если есть что-то, с помощью чего можно изменить мир, то это футбол. Поэтому мы не допустим, чтобы он становился инструментом в руках у политических лидеров»

вила и созданы механизмы контроля, исключаящие повторение многого из того, что имело место. Теперь важно добиться соблюдения этих правил всеми нашими членами. Сейчас у нас 23 члена, которым мы заморозили предоставление средств на развитие, поскольку против них ведутся расследования, или потому, что они не выполняют соответствующих критериев.

– Будучи генеральным секретарем, вы прежде всего должны обеспечить, чтобы ФИФА продолжала получать хорошие деньги. Например, в связи с ЧМ-2018 в России. Вам представляется, что Россия с учетом геополитической ситуации – это подходящее место для проведения чемпионата мира?

– Если мы станем смешивать футбол с политикой, то это станет концом футбола.

– Как вы собираетесь «ретушировать» то обстоятельство, что Россия через два года, возможно, все еще будет сбрасывать бомбы над Сирией и поддерживать сепаратистов на Украине?

– Речь идет не о России, не о Сирии или об Украине. Для нас речь идет о чемпи-

онате мира, о том, что люди хотят смотреть футбол вне зависимости от происходящего в политике. ЧМ может поспособствовать установлению мира. Футбол может преодолевать границы. Если есть что-то, с помощью чего можно изменить мир, потому что оно может мобилизовать и сплотить людей, то это футбол. Поэтому мы не допустим, чтобы он становился инструментом в руках у политических лидеров.

– Но тогда вам как раз и не следовало бы проводить чемпионат мира в России. Ведь Владимир Путин воспользуется турниром точно так же, как и Олимпийскими играми два года назад, чтобы продемонстрировать свое влияние.

– Единственный период, когда не было чемпионатов мира, – это годы Второй мировой войны. Мир тогда был не в ладу с самим собой. Впоследствии велось много войн, но ЧМ всегда проводился. И это правильно. Мы даже в Сирии, насколько позволяет обстановка с безопасностью, проводим дружеские матчи. Ведь вне зависимости от тяжести ситуации в Сирии живут люди, и они хотят видеть футбол. Игра позволяет им отвлекаться. Поэтому мы

стареемся сделать все, чтобы дать им такую возможность.

– Еще Зепп Блаттер декларировал такой оптимистический принцип. Вы познакомились с бывшим главой ФИФА?

– Нет, пока нет.

– При Блаттере ФИФА была не столько «футбольной ООН», сколько машинкой для печатания денег. Его преемник Инфантино хочет еще больше увеличить доходы. Он хочет увеличить круг участников ЧМ с 32 до 48 команд, что приведет к абсурдному раздуванию турнира.

– Дело не в доходах. Если мы хотим развивать футбол как глобальный вид спорта, то нужно, чтобы поучаствовать в том или ином ЧМ могли 30–40% федераций-членов. Мы должны стремиться к тому, чтобы больше сборных смогли представлять свой континент. А это возможно только при условии расширения круга участников. Кроме того, мне бы хотелось, чтобы победителями турнира иногда становились и страны, отличные от Германии, Бразилии, Испании, Италии, Франции или Аргентины. Было бы здорово, если бы однажды чемпионом мира стала какая-нибудь африканская страна, например, Сенегал.

– На вашем месте мы бы не стали биться об заклад, что это произойдет.

– В 2002 году мы вышли в четвертьфинал. А на жеребьевке мы обыграли тогдашнего чемпиона Европы и мира – Францию. Мы были не так уж и далеки от этой мечты.

– Увеличение количества участников ЧМ означает увеличение количества матчей. Следовательно, принимающей стране придется строить еще больше стадионов, а значит, затрачивать еще большие средства. Это безумие.

– Разумеется, ориентация на устойчивое развитие играет одну из центральных ролей. Поэтому Совет ФИФА внес изменения в правила отбора кандидатов, чтобы появилась возможность совместных заявок. Теперь допускается проведение ЧМ даже в трех странах одновременно. И, таким образом, у Африки тоже появился шанс еще раз принять ЧМ.

– Где?

– Я не стану называть конкретную страну. Но одна страна, которая в состоянии организовать ЧМ, там есть – разумеется, совместно с каким-то партнером. ■

Интервью вели Герхард Пфайль
и Михаэль Вульцингер
Перевод: Владимир Широков



Драйв в стиле «премиум»

Как ведет себя Jaguar XF в условиях
российской зимы – тест-драйв «Профиля»

Капризная погода, установившаяся в Москве в начале ноября, как нельзя лучше позволила ощутить все преимущества Jaguar XF, главное из которых – полная независимость от этих самых капризов.

Дизайн

Созданный Яном Каллумом еще при работе над первым поколением XF образ оказался настолько выигрышным, что, работая над новой моделью, главный дизайнер марки не стал рисковать. Пожалуй, только опытный глаз отличит второе поколение XF от первого, хотя некоторые элементы обрели совершенно иную конфигурацию. Что интересно, подобный оптический обман – типичная по нынешним временам вещь. Маркетологи настоятельно просят, а в иных случаях и требуют, чтобы о будущем поколении модели покупатель получал представление с последним рестайлингом поколения нынешнего. Так было и с Jaguar XF. Вспомним, что с модернизацией 2011 года сильнее всего поменялись фары, которые во многом и определяют восприятие внешности машины. Именно благодаря фарам Jaguar XF второго поколения так прочно ассоциируется с предшественником – они перешли к новинке лишь с небольшими изменениями. А вот принцип формирования архитектурного облика передней части поменялся весьма существенно.

Так, радиаторная решетка теперь установлена почти вертикально, что придает машине более агрессивный вид – узнать новинку легче всего

В топовой версии Jaguar XF стиль электронной приборной панели можно изменить одним нажатием клавиш

в профиль. Крышку капота для сохранения технологичности изготовления пришлось укоротить, но общую длину передней части дизайнеры сохранили, оставив неизменными пропорции, так удачно найденные при работе над первым поколением. Хищные черты подчеркнуты визуальным разделением решетки и фар. Прежде эти элементы образовывали единую поверхность. Еще одним ключевым изменением дизайна передней части стала унификация стилей все той же решетки радиатора (вот уж ключевой элемент!) и воздухозаборников, размещенных в нижней части бампера.

Что касается кормы, то и здесь внесены заметные изменения: прежде взгляд цеплялся только за фирменный шильдик, выполненный в виде ягуара в прыжке, теперь же водителя автомобиля, движущегося позади XF, гипнотизируют полосы светодиодов, изображающие взгляд хищника: близко не подъезжай, я и еду быстрее, и останавливаюсь мгновенно.

Электроника

С технической точки зрения спортивный бизнес-седан Jaguar XF – это не просто кардинально новая машина, а самый настоящий прорыв на конкурентную орбиту, где до того вращались лишь немецкие люксовые модели. Владелец XF ощущает это, едва открыв дверь. Прежде эта модель не слишком выделялась интерьером: аналоговые циферблаты, обычный бортовой компьютер, простой дизайн центральной консоли – как далеко это было от люксовых запросов целевой аудитории!

Щиток с механическими стрелками сохранился теперь только на базовых версиях, он хорош, спору нет – дизайнеры учли нарекания, однако в топовой версии водителя будет встречать «электронная доска», стиль которой меняется одним нажатием клавиши. Кроме того, она реагирует на характер движения: если трансмиссия настроена на спортивный режим, циферблаты будут красными, с акцентом на тахометре, а если Jaguar будет двигаться на медленных скоростях, значит, приборы будут окрашены в мягкие, спокойные тона. И пусть скептики утверждают, что электрон-



Jaguar Land Rover

ные приборы в ближайшем будущем станут уделом исключительно бюджетных моделей (просто потому, что они дешевле в производстве), однако сейчас они проходят по ведомству премиум-сегмента, предлагая, как и в случае с новым XF, удивительный по широте свойств эргономический набор. Что касается дизайна центральной панели, он поменялся полностью – о первом поколении XF напоминает только шайба выбора режимов трансмиссии, да и ту перенесли.

Удобство пользования улучшилось по всем позициям, особенно в части самого главного органа управления автомобилем – рулевого колеса. Вместо прежних колесиков-энкодеров, утопленных в спицы, водитель оперирует кнопками-селекторами. Управлять

и климатической, и мультимедийной системами стало куда как легче, что особенно важно для топовой комплектации, которую можно оснастить мультимедийной системой InControl Touch Pro с 10,2-дюймовым дисплеем и бортовым накопителем на 10 Гб! Незаменимой при езде по московским пробкам оказалась система обмена данными по расчетному времени прибытия в заданную точку маршрута. Представим: вас ждут друзья в ресторане и не знают, в какой момент заказывать горячее. На помощь придет InControl Touch Pro, которая будет информировать их в режиме реального времени от вашего имени – не нужно отвлекаться от дороги. Для пассажиров одной из приятных опций станет точка доступа Wi-Fi – достаточно установить мобильную «симку». Интер-

нета хватит всем – об этом заботится мощная антенна на крыше, тем более что подключить можно до восьми устройств!

Отдельной похвалы заслуживают передние сиденья, пожалуй, лучшие в классе по широте диапазона регулировок. Особенно порадует любителей дальних путешествий возможность настройки поясничного подпора и удлиняющаяся подушка. Чтобы в долгой дороге не заснуть, пригодится система предупреждения о столкновении – клавишами на руле с легкостью можно регулировать расстояние, при достижении которого подается сигнал, но уж обязательной позицией должен стать адаптивный круиз-контроль.

На удивление адекватно в зимних условиях работает система удержания полосы, само собой, только в том случае, если дорога была хорошо расчищена, ведь электроника ориентируется на разметку. Прекрасно считываются и дорожные знаки – если водитель зазевался, электроника проинформирует об ограничениях. Особенно удобным это оказалось при езде по окутанному сумерками городу. Видеокамера и электроника, обрабатывающая изображение, работают в паре с навигационной системой и массивом данных по знакам, так что ошибка исключена.

Езда

В основу Jaguar XF заложена алюминиевая силовая конструкция, которая используется также в моделях F-Pace и Jaguar XE. А под капотом – сверхэкономичные двигатели. Особенно это касается 4-цилиндровых дизелей нового поколения. «Профиль» убедился, что все эти технологии безотказно работают в условиях московского трафика, усиленного морозами, слякотью, омытого ледяными дождями. Мы начали с самых щадящих режимов, определяемых функцией Eco. На улице – глубокий минус, под колесами – то жижка, то «каток», при этом инновационный дизель семейства Ingenium работает бесперебойно, равно как и немецкая коробка ZF, обеспечивая в загородном режиме при постоянной скорости от 100 до 120 км/ч весьма умеренный расход – менее 7 л на 100 км. Перемещения по ночному городу с редкими остановками на светофорах позволяют и вовсе выйти из шести литров. При этом в любой момент активная работа педалью газа дает такую динамику,



Jaguar Land Rover

Технические данные Jaguar XF 2.0d AWD

| | |
|---|---|
| Рабочий объем двигателя, см ³ | 1999 |
| Архитектура и количество цилиндров | 4 в ряд |
| Клапанов на цилиндр / ГРМ | 4 |
| Мощность, кВт / л.с. (об/мин) | 132 / 180 (4000) |
| Максимальный крутящий момент, Нм (об/мин) | 430 (1750–2500) |
| Коробка передач | Автоматическая, гидромеханическая, ZF 8HP45 |
| Количество передач переднего хода | 8 |
| Привод | Автоматически подключаемые передние колеса |
| Передняя подвеска | Независимая, на двойных поперечных рычагах |
| Задняя подвеска | Независимая, многорычажная |
| Габариты (д/ш/в, мм) | 4954 / 1880 / 1457 |
| Объем багажника, л | 540 |
| Снаряженная / полная масса, кг | 1700 / 2310 |
| Объем топливного бака, л | 66 |
| Максимальная скорость, км/ч | 222 |

В отделке Jaguar XF использованы самые высококачественные материалы, так что на ощупь интерьер автомобиля не менее роскошен, чем на вид

что дух захватывает. Резвость, с которой 180-сильный агрегат разгоняет среднеразмерный седан, вскружит голову любому «горячему» водителю.

За счет широкого применения алюминия – его доля в конструкции кузова достигает 75% – массу машины удалось снизить практически до уровня бюджетных моделей С- или D-класса. Этот автомобиль из «крылатого» металла весит всего 1700 кг – и это уже с полным приводом, незаменимым в наших условиях для моделей классической компоновки.

Дизельный двигатель нового поколения вышел на 20 кг легче предшественника и при близких показателях по мощности выдает уверенную ровную тягу 430 Нм в широком диапазоне оборотов. Это позволяет надежно держаться и в городском потоке, и обеспечивать легкий обгон на трассе на высокой скорости. Управляемость при этом – выше всяких похвал, и, что удивительнее всего, машине нипочем ни грязь, ни гололед. Любой водитель, исповедующий активную езду, скажет, что первый признак высококлассного автомобиля – одинаково прогнозируемое поведение на всех типах покрытия и при любых погодных условиях. Jaguar XF обладает этим свойством в полной мере.

Надо отметить и высокую плавность хода британского седана: лежащих полицейских можно смело проскакать на скоростях до 50–60 км/ч, а о дорожных стыках, неровностях полотна и говорить нечего, они едва заметны. Особо отмечаем практически полное равнодушие XF к езде в «колее», наличием которой так страдают левые полосы наших дорог. Превосходную шумоизоляцию «оттеняет» шикарный звук – чистый и мощный. Разве что на низких оборотах при разгоне дизель начинает урчать, как трансформатор. Просто плавно разгонитесь, ослабьте газ, и до следующего нажатия на педаль мотора вы не услышите.

Отрадно, что и пассажиры базовых версий XF не чувствуют себя обделенными люксовыми опциями, а чего стоит огромное пространство во втором ряду! Впрочем, доплата большей частью определяется полноприводной трансмиссией и двигателем – чем мощнее, тем дороже. Однако особен-



Jaguar Land Rover



Jaguar Land Rover

Превосходную шумоизоляцию автомобиля «оттеняет» шикарный звук двигателя – чистый и мощный

ность дизеля и заключается в том, что при умеренном количестве лошадиных сил его тяга сравнима с лучшими представителями «бензинового цеха». Да, «Ягуары» никогда не были машинами для бедных, однако умеренный налог на дизельную версию порадует всякого рачительного хозяина. При этом к услугам поклонников бензиновых версий – двигатель V6 с винтовым компрессором: спурт до заветной «сотни» с места займет всего-то 5,3 с.

Интересный факт. Jaguar XF пришел на наш рынок с опозданием на полгода. И все потому, что ответственные за сертификацию лица совершенно неожиданно запросили несколько дополнительных экземпляров для краш-теста. Неужели у кого-то и впрямь поднялась рука на это чудо инженерной мысли?.. ■



Shutterstock

выставка **Знаки** Париж, Центр Помпиду, 30 ноября 2016 – 24 апреля 2017

Большая ретроспектива произведений выдающегося американского абстракциониста Сая Твомбли (Cy Twombly, 1928–2011) условно поделена на три основных цикла: *Nine Discourses on Commodus* (1963), *Fifty Days at Iliam* (1978) и *Coronation of Sesostris* (2000). Выставка пройдет только в Париже, она охватывает творческий период длиной шестьдесят лет. Всего будет демонстрироваться около 140 картин, скульптур, рисунков и фотографий, дающих представление о наследии художника и на интеллектуальном, и на эмоциональном уровне. Несколько культовых работ будут впервые показаны во Франции. Организаторам удалось собрать произведения из публичных и частных коллекций со всего мира. Манеры Твомбли отличается особая экспрессия. Он наносил на полотна линии, петли, надписи, царапины, знаки, создавая собственную графическую символику. Работы Твомбли пользуются большим спросом на арт-рынке. В 2015-м его картину «Без названия (Нью-Йорк)» (1968) продали на аукционе Sotheby's за \$70 млн 530 тыс.

форум **Продвигаем культуру** Санкт-Петербург, Главный штаб Государственного Эрмитажа, Российский этнографический музей и другие площадки, 1–3 декабря 2016

В рамках V Санкт-Петербургского международного культурного форума пройдет очень много мероприятий. В галерее искусств «Kgallery» можно посмотреть



Сергей Алаушевский / «Профиль»

на редкие снимки Джона Леннона и Йоко Оно конца 1970-х американского фотографа Аллана Танненбаума. В Мариинском театре 1 декабря состоится сольный концерт пианиста Дениса Мацуева, а на 2 декабря анонсирована мировая премьера симфонической пьесы Игоря Стравинского «Погребальная песня», которую композитор считал утраченной. В театре «Мюзик-Холл» 1–3 декабря покажут премьеру мюзикла «Алиса в Стране чудес» по мотивам сказок Л. Кэрролла.

выставка **Козьи гастроли**

Лондон, галерея «Тейт-Модерн», 1 декабря 2016 – 2 апреля 2017

Это первая за 35 лет крупная выставка в Великобритании одного из ярчайших представителей поп-арта американца Роберта Раушенберга и первая ретроспектива его работ после смерти (1925–2008). Он любил использовать мусор, газетные вырезки, фотографии, ржавый хлам; работал в технике шелкографии, фроттажа, реди-мейда. В «комбинированной картине» «Кровать» 1955 года он забрызгал краской свою кровать, превратив ее в произведение искусства. А в «Монограмме» (1955–1959) – чучело козла с головой, расписанной краской, просунуто в шину автомобиля.



Wikipedia.org

«Русские торги» аукционного дома Christie's

Лондон, 28 ноября 2016

Среди лотов – картины Василия Верещагина из палестинской серии: «Вход в гробницу королей» с предварительной стоимостью лота £100–150 тыс. и «Раввин» – £40–60 тыс. А также работы Константина Коровина, Петра Кончаловского и других русских художников, включая «Золотую обнаженную» Александра Волкова (предварительная оценка – £400–600 тыс.).

«Русские картины» аукциона Sotheby's

Лондон, 29 ноября 2016

Главный лот аукциона «Русские картины, включая советское нонконформистское искусство из коллекции Бар-Гера» – «Конструкция № 95», редкая ранняя картина Александра Родченко, написанная маслом, первоначально ее оценивают в £2,5–3,5 млн. Другой раритет – это «Абстрактная композиция» Владимира Стенберга, которая предварительно оценивается в £800–1200 тыс.

Объявление победителя литературной премии «Русский Букер»

Москва, 1 декабря 2016

В 25-й раз будет присуждена премия «Русский Букер». В «короткий список» за лучший роман на русском языке вошло шесть авторов: Петр Алешковский «Крепость», Сухбат Афлатуни «Поклонение волхвов», Сергей Лебедев «Люди августа», Александр Мелихов «И нет им воздаяния», Борис Минаев «Мягкая ткань: Батист. Сукно», Леонид Юзефович «Зимняя дорога».



фестиваль **Главный смотр неигрового кино в России**

Москва, Санкт-Петербург и Екатеринбург, 1–9 декабря

На фестивале «Артдокфест» уже в десятый раз покажут лучшее документальное русскоязычное кино со всего мира. Среди фильмов-участников – «Аустерлиц» мэтра Сергея Лозницы о музеях в бывших концлагерях, «Кредит

на убийство» Влади Антоневича о нерасследованных убийствах мигрантов, несколько картин о современной жизни на Украине, «Голая жизнь» Дарьи Хреновой о Петре Павленском и другие не менее актуальные ленты.

кино **Ретротриллер о любви** США / В прокате в России с 1 декабря

«Союзники» – красивый ретротриллер Роберта Земекиса по сценарию модного Стивена Найта. Брэд Питт и Марион Котийяр изображают разведчика Макса и участницу Сопротивления Марианну, встретившихся во время миссии в Северной Африке в 1942 году. Уже когда герои поженятся, Макс скажет, что, вероятно, Марианна – немецкая шпионка.



Централ Партнершип

кино **Тихоокеанское путешествие** США / В прокате в России с 1 декабря

Мультфильм «Моана» может похвастаться очень высоким рейтингом на сайте www.rottentomatoes.com. Режиссеры Джон Маскер и Рон Клементс – авторы «Русалочки», «Аладдина», «Геркулеса» и «Принцессы и лягушки». По сюжету дочь вождя племени на тихоокеанском острове отправляется в путешествие по морю вместе с полубогом Мауи.



CBS Television Studios

Сериал **Война с системой** США / С 30 ноября на Syfy

Продюсерами нового сериала «Корпорация» являются Бен Аффлек и Мэтт Деймон. Вместе с испанцами Давидом и Алексом Пасторами они сняли антиутопию о будущем, в котором главной мировой силой становятся корпорации. Центральный персонаж шоу стремится разрушить одну из них. Любители же российского ситкома «Кухня» смогут оценить его спин-офф «Отель Элеон» (с 28 ноября на СТС).

Источники: соб. инф.; www.centropromidou.fr; www.syfy.com/syfy/index.html; www.softebys.com/en; www.tate.org.uk; www.modernmuseum.se/stockholm/en/; www.raisedevelopment.com; culturalforum.ru/press-center; www.marinskys.ru; www.musicnatalepb.ru; www.cmfrites.com; www.softebys.com/en/auctions; www.russianbooker.org; www.kinometro.ru; www.kinopost.ru; www.imdb.com; www.rottentomatoes.com.

В прокате в России с 1 декабря

«Землетрясение» (2016)

Армения / Россия, драма, 105 мин.
Картина Сарика Андреяна посвящена страшному землетрясению 1988 года в Армении, в результате которого погибло 25 тысяч человек. Главные роли исполнили Константин Лавроненко и Виктор Степанян, чьи героев связывает давняя трагедия.
Бюджет

200
млн руб.

«Одиссея» (2016)

L'odysee
Франция, приключения, 122 мин.
Жизнеописание легендарного Жак-Ива Кусто от режиссера Жерома Салля с Ламбером Вильсоном, Пьером Нинэ и Одри Тоту. «Одиссею» называют самым масштабным приключенческим фильмом современного французского кино.
Бюджет

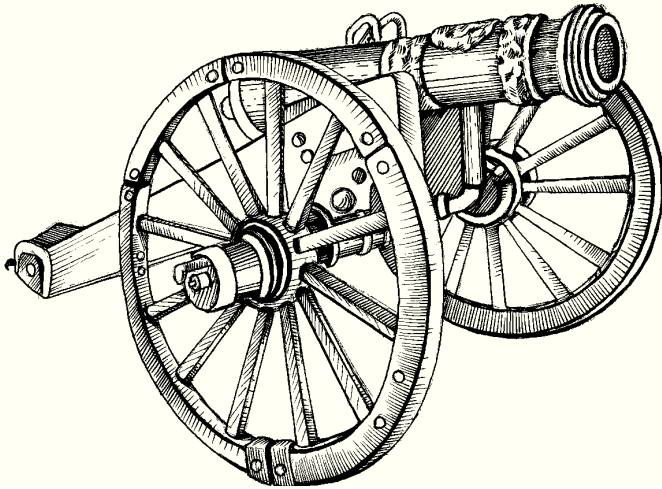
€20
млн

В прокате в США со 2 декабря

«Джеки» (2016)

Jackie
США / Чили / Франция, драма, 100 мин.
До номинаций на «Оскар» еще далеко, но Натали Портман уже считается одной из главных претенденток на награду. В картине чилийца Пабло Ларраина актриса изображает Джеки Кеннеди в первые дни после убийства ее мужа. На Венецианском фестивале лента завоевала приз за лучший сценарий.
Бюджет

\$9
млн



Panthermedia/Vostock Photo

Монеты из пушек

Текст:
**Алексей
Вольнец**

«Перековать мечи на орала» – знаменитое выражение из Библии знают все. Но никто не спешит переделывать оружие в средства мирного труда. Лишь один раз в истории Российская империя попыталась перековать свои пушки – правда, не на пилы-«коралла», а всего лишь в медные пятаки...

В середине XVIII века русская императрица Елизавета I вела тяжелую войну с королем Пруссии Фридрихом II, имевшим тогда лучшую армию в Европе. Баталии пожирали деньги даже быстрее, чем солдатские жизни. Именно тогда впервые власти России задумались о введении бумажных денег, но все же не решились на столь радикальный шаг. Зато в марте 1760 года утвердили предложение графа Петра Шувалова, главы всей русской артиллерии, «испеределать излишние пушки в деньги».

Артиллерийские орудия и большая часть мелкой монеты тогда изготавливались из одного и того же материала – меди. Если деньги всегда были в дефиците, то устаревших, неисправных и трофейных пушек в Российской империи после Петра I накопилось немало.

На пушечном заводе в Сестрорецке под Петербургом провели финансовый эксперимент. Взяли старую пушку весом 21 пуд 7 фунтов (347,2 кг). В то время из такого количества чистого металла можно было отчеканить медной монеты на внушительную сумму – 337 рублей 22 копейки. Однако экспериментаторы тщательно подсчитали потери металла при переплавке и все расходы – от стоимости угля в печи до зарплаты чеканщика. Итог получился вдохновляющим – каждый пуд старой пушечной меди, переделанный в пятикопеечные монеты, приносил казне 9 рублей 51 копейку чистой прибыли.

Граф Шувалов подсчитал, что только в Москве и Петербурге имеется свыше 50 тысяч пудов меди в старых пушках. Потенциально это давало свыше 13 миллионов медных пятак! На радостях глава русской артиллерии решил пойти еще дальше и учредить при своем ведомстве настоящий банк. Жена генерал-фельдмаршала Петра Шувалова была близкой подругой императрицы Елизаветы, а его двоюродный брат открыто занимал «должность» фаворита царицы, поэтому идею тут же утвердили официальным указом.

Так 10 марта 1760 года появился один из самых первых банков в России – «При Артиллерийском и Инженерном корпусе собственный Банк на счет сумм от передела медных пушек». Указ об учреждении столь экзотической кредитной организации был коротким, едва ли не половину текста занимало перечисление всех титулов и регалий «Сенатора, Генерал-Фельдцейхмейстера и Кавалера Графа Петра Ивановича Шувалова».

Уставной капитал необычного банка равнялся 1912 238 руб. – как подсчитали секретари Шувалова, ровно столько царская казна не доплатила артиллерийскому ведомству по утвержденным сметам с 1711 по 1760 год. Эту сумму «Артиллерийский банк» должен был получить самостоятельно, переделав старые пушки в монету. Проценты от выдачи кредитов должны были идти на развитие русской артиллерии, «дабы впредь в деньгах недостатков последовать не могло».

Известно, что первым клиентом банка стал английский купец Вильям Гом, получивший огромный по тем временам кредит в 100 тысяч рублей под 6% годовых на срок 10 лет. Эти деньги тут же ушли в личный карман графа Шувалова, но абсолютно легально – английский коммерсант выкупил у графа пожалованное царицей монопольное право вырубki лесов у Белого моря.

«Артиллерийский банк» просуществовал недолго. Царица Елизавета и граф Шувалов умерли почти одновременно в самом начале 1762 года. Занявший престол Петр III тут же остановил переделку пушек в монеты – покойный граф делал пятаки прежде всего из трофейных прусских орудий, а новый император стремился помириться с королем Пруссии. Производство денег из пушек возобновила лишь свергнувшая своего мужа царица Екатерина II. На этот раз процессом заведовал уже ее фаворит – знаменитый Григорий Орлов, получивший титул графа и должность главы артиллерии. Часть уникальных и старинных пушек, предназначенных стать медными пятакими, он велел сохранить для потомков в музее.

Вскоре обильная и качественная медь с Урала сделала ненужной «финансовую» операцию при помощи артиллерии. К тому времени, по подсчетам историков, Российская империя «перековала» около 1000 пушек, получив из них копеечных монет на 147 633 руб. и пятикопеечных – на 496 652 руб. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие
объявления
4000РУБ

для суперцелевой
аудитории

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ

реклама

Volkswagen Touareg

Отражает ваш характер



Если заявлять о себе, то уверенно. Если действовать, то решительно. И если проявлять характер, то самые сильные его стороны. А Volkswagen Touareg станет самым честным отражением вашей уверенности, решительности и характера.

Дополнительная информация — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте www.volkswagen.ru

Executive – Экзекютив, Business – Бизнес. Реклама



Volkswagen